

Informe de Actividades

2024



CONSEJO DIRECTIVO

Presidente:

Arturo Díaz Monge

Consejeros:

Jorge Cons Figueroa

Marco Paz Pellat

Julián González Rodríguez

EQUIPO:

M.C. Ernesto Urbina Miranda
Director General

M.C. Rocío del Carmen Rodríguez González
Directora de Vinculación

Dra. Jennifer Espinoza Ramos
Investigadora

M.C. Edgard Córdova Calderón
Coordinador de Plataformas

Lic. Luisa Domenica Valdez Santana
Coordinadora Administrativa

M.C. Tomás Abarca Reyes
Coordinador de Comunicación

Keops Zidrick Ochoa Camacho
Diseño y Edición – Hello Black

 [HermosilloComoVamos](#)

 [@hmocomovamos](#)

 [Hermosillo ¿Cómo Vamos?](#)

 [hermosillocomovamos](#)

ESTIMADO LECTOR,



En un ejercicio institucional de transparencia, el presente Informe de Actividades 2024 de Hermosillo ¿Cómo Vamos? tiene como propósito exponer las principales acciones realizadas por la organización durante el año, su impacto en la comunidad, así como la procedencia y destino de los recursos económicos que permiten nuestra operación.

Elaboramos este informe con un firme compromiso con la responsabilidad social, con el objetivo de promover valores como la transparencia y la rendición de cuentas, tanto al interior de nuestra organización como desde la sociedad civil organizada. Así como exigimos estos principios al gobierno y sus instituciones, buscamos ser coherentes con ellos en nuestra propia labor.

El año 2024 fue un año marcado por el proceso electoral que se vivió a nivel nacional y local. Para Hermosillo ¿Cómo Vamos? representó una coyuntura favorable para la cocreación y presentación de una tercera agenda ciudadana, producto de la participación voluntaria y solidaria de un grupo amplio y plural de la ciudadanía que, preocupados por los retos que enfrentamos en Hermosillo, se sumaron a espacios de diálogo facilitados por la organización, generando propuestas de política pública que se consideran necesarias para la ciudad.

Tenemos la firme convicción de que los grandes procesos de transformación de ciudades se basan en la unión y requieren una visión de futuro, común y compartida, para el impulso entre gobierno y ciudadanía, de las soluciones a nuestros grandes desafíos, haciendo de lo público un reto de todos. Con este tipo de ejercicios y nuestras actividades en lo general, Hermosillo ¿Cómo Vamos? busca aportar una ruta para la construcción de un mejor Hermosillo que se caracterice por un progreso equitativo y justo, equilibrado con el medio ambiente y que brinde mejores oportunidades para nuestro desarrollo.

Reiteramos nuestro compromiso con el trabajo colaborativo, el pensamiento crítico y la acción colectiva como pilares fundamentales para lograr un Hermosillo más justo, sostenible y participativo. Este informe no solo rinde cuentas, sino que también representa una invitación abierta a seguir construyendo, desde cada trinchera, una ciudad que refleje los anhelos y el esfuerzo de quienes la habitamos. Seguiremos trabajando con convicción, apertura y compromiso, confiando en que, con voluntad y participación, es posible transformar nuestro entorno y alcanzar el bienestar común.

ARTURO DÍAZ MONGE
PRESIDENTE DE HERMOSILLO ¿CÓMO VAMOS?

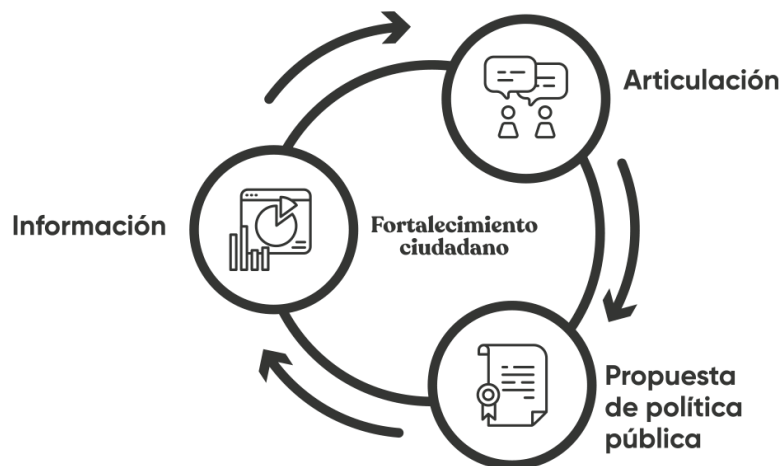
NUESTRO MODELO DE INCIDENCIA

Hermosillo ¿Cómo Vamos? busca ser el espacio donde ciudadanos, organizaciones, colectivos, activistas, académicos y especialistas se encuentran para reflexionar y compartir conocimientos con una misma meta: construir un mejor lugar para vivir.

Somos una iniciativa sin fines de lucro, apartidista y tenemos como principal objetivo la apertura del dialogo y el fomento de la participación ciudadana a través del monitoreo, la evaluación y el impulso de políticas públicas que contribuyan a la solución de problemas cotidianos, así como al desarrollo económico y social de nuestra ciudad. Para ello, nuestro modelo de incidencia se basa en los siguientes 3 ejes:

- I. **Información.** Buscamos ser una de las principales fuentes de datos e información veraz y objetiva sobre los temas que determinan el desarrollo de Hermosillo y que sean de interés para los ciudadanos. Consideramos que es a partir de la información y el diagnóstico de la ciudad que podemos promover procesos de diálogo y fomentar la participación ciudadana en la solución de los problemas públicos.
- II. **Articulación.** Nuestra vocación es facilitar el encuentro entre representantes de organizaciones de la sociedad civil, activistas, académicos, profesionistas, funcionarios, actores políticos y ciudadanía en general, para llevar a cabo procesos de diálogo constructivo y propositivo que contribuyan a la generación de propuestas de solución basadas en la evidencia y el conocimiento.
- III. **Propuesta de Política Pública.** A partir de la información y la articulación de la diversidad de actores sociales, aspiramos a que la ciudadanía genere propuestas de acción y política pública en temas puntuales sobre los cuales esperamos ver resultados por parte de la administración municipal.

Todas las actividades, estrategias y comunicación de la organización se encuentran alineados a estos ejes.



2024

GRUPO IMPULSOR DE HERMOSILLO ¿CÓMO VAMOS?

Hermosillo ¿Cómo Vamos? cuenta con el valioso apoyo de empresas socialmente comprometidas que, gracias a sus donativos, hacen posible esta iniciativa y sus publicaciones.



CONTENIDO

<i>Hermosillo ¿Cómo Estamos y Hacia dónde Vamos?</i>	6
<i>Resultados de la Encuesta de Percepción Ciudadana 2023</i>	
<i>Consulta Pública: "la h propone"</i>	8
<i>Informe de Indicadores de Hermosillo ¿Cómo Vamos? 2024</i>	11
<i>Encuesta de Percepción Ciudadana 2024</i>	13
<i>Agenda HMO 2024: Agenda Ciudadana de Políticas Públicas</i>	14
<i>Evento de Firma-Compromiso de la Agenda hmo 2024</i>	17
<i>Conversatorio con Candidatos(as) a la Alcaldía de Hermosillo</i>	18
<i>Mesas Temáticas de Hermosillo ¿Cómo Vamos?</i>	19
<i>Proyecto: Coalición Ciudadana para la Mejora Regulatoria en Sonora</i>	23
<i>Proyecto: EcoZona - La Metalera</i>	26
<i>Proyecto del Growth Lab de Harvard</i>	29
<i>Proyecto: Hoja de Ruta para un Transporte Público Sustentable</i>	31
<i>Publicaciones Especiales</i>	32
<i>Compartiendo la experiencia de Hermosillo ¿Cómo Vamos? con otras ciudades</i>	33
<i>Participación en Órganos Consultivos y de Decisión</i>	34
<i>Otras Actividades</i>	35
<i>Grupo Impulsor de Hermosillo ¿Cómo Vamos?</i>	36
<i>Comité Técnico de Hermosillo ¿Cómo Vamos?</i>	38
<i>Hermosillo ¿Cómo Vamos? en la Agenda Pública</i>	39
<i>Reporte Financiero</i>	42

HERMOSILLO ¿CÓMO ESTAMOS Y HACIA DÓNDE VAMOS? RESULTADOS DE LA ENCUESTA DE PERCEPCIÓN CIUDADANA 2023

El 21 de febrero se llevó a cabo el evento de presentación de resultados de la Encuesta de Percepción Ciudadana 2023, ejercicio que tiene como propósito conocer la percepción y el sentir de la ciudadanía respecto a los principales problemas públicos que influyen en la calidad de vida de las y los hermosillenses.

Se trató del séptimo año consecutivo en el que se aplica esta encuesta, la cual se realiza de manera presencial en más de mil seiscientos hogares dentro de todo el territorio municipal, incluyendo zona urbana y rural, entre los meses de octubre y diciembre, por lo que es una muestra con un alto nivel de representatividad y confianza.

El evento de presentación de resultados se realizó de manera presencial ante medios de comunicación en las instalaciones del Hotel Lucerna y se transmitió de manera virtual mediante nuestras redes sociales para los integrantes de la Red Hermosillo ¿Cómo Vamos? y para público en general.

Entre los hallazgos más relevantes destacó que entre las principales problemáticas de Hermosillo que reporta la ciudadanía se encontraban calles y pavimentación con un 18% de las menciones, inseguridad/violencia con un 16.4%, drogadicción con un 13%, transporte urbano con un 6.3% y agua con un 6.1%. Aunque se observa una disminución en las menciones de las primeras tres problemáticas respecto con el año anterior, se registró un aumento de la importancia de transporte urbano y agua.

La evaluación general que realizaron las y los hermosillenses sobre los servicios públicos municipales no mostró variaciones significativas en la mayoría de los casos. El servicio de recolección de basura se mantuvo como el mejor calificado, con 8.3 de calificación en escala del 1 al 10 (donde 1 significa muy insatisfecho y 10 muy satisfecho). Calles y pavimentación fue calificado con 4.5, basura en las calles con 5.4 y áreas verdes con 5.9, encontrándose entre los temas con calificaciones más bajas.

En materia de seguridad, si bien los delitos asociados a la violencia letal como los homicidios mostraron una tendencia a la baja en Hermosillo, la encuesta mostró un retroceso en la percepción de inseguridad, ya que el 45.5% de las personas expusieron sentirse algo o muy inseguras, 10.8 puntos porcentuales más que en 2022.

La medición también reveló que hay una disminución de las personas que utilizan el transporte público como primera opción de movilidad, al caer del 23% en 2022 al 13% en 2023. Se trató del nivel más bajo en los 7 años que se ha realizado la encuesta. La ciudadanía evaluó este servicio con 7.4 y el principal factor de insatisfacción lo representó el alto tiempo de espera. Más de la mitad de las personas reportaron utilizar el vehículo particular (nacional, afiliado o plataformas) como principal opción de traslado.

El evento contó con la cobertura de los principales medios de comunicación de Hermosillo, lo cual habilitó más de 30 entrevistas, notas o referencias relacionadas con el ejercicio en los días posteriores.



CONSULTA PÚBLICA: "LA H PROPONE"

Con el objetivo de abrir una vía de comunicación directa entre la ciudadanía y aspirantes a la presidencia municipal de la capital de Sonora, Hermosillo ¿Cómo Vamos?, desarrolló la plataforma de participación ciudadana "La H Propone", una herramienta tecnológica mediante la cual se consultó a la ciudadanía sobre las problemáticas que afectan nuestra comunidad y se expresaron soluciones a las mismas.

"La H Propone" fue una consulta pública apartidista, ágil y sencilla, vía WhatsApp, que tuvo como propósito fomentar el involucramiento y participación de la ciudadanía en el proceso electoral pero también en la resolución de los problemas públicos que afectan nuestra calidad de vida.

La encuesta, breve y fácil de responder, contó con una herramienta basada en inteligencia artificial para el análisis sistemático de datos. Los ciudadanos pudieron exponer las problemáticas que les afectan, tales como calles y pavimentación, seguridad, transporte público, áreas verdes y espacios públicos, entre otros. Con esta plataforma de participación, Hermosillo ¿Cómo Vamos? buscó promover un debate público en el proceso electoral basado en evidencia y enfocado a las necesidades y propuestas de la ciudadanía.

El periodo de consulta fue del 10 de abril al 31 de mayo, y se obtuvieron los siguientes resultados:

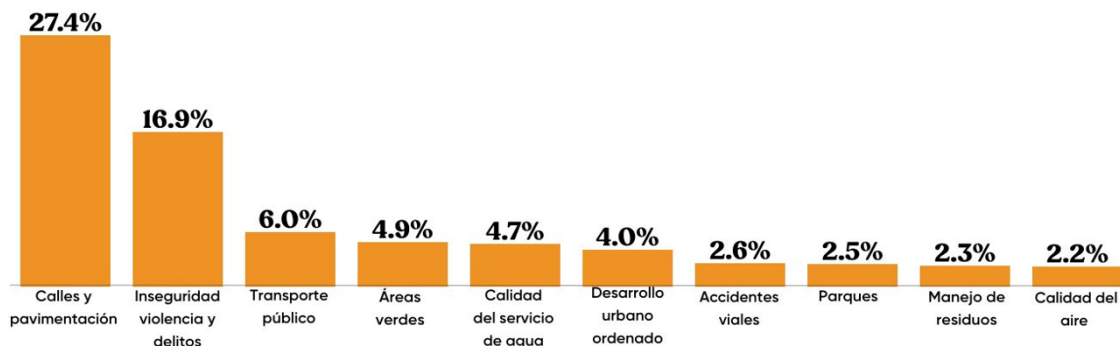
- ➔ **3,481 personas encuestadas**
- ➔ **6,062 problemáticas y propuestas de solución**
- ➔ **3,393 comentarios de visión de futuro**

Con el apoyo de Caffenio, se entregaron 32 premios a la participación con un valor de \$500 para consumo de sus productos. El manejo fue en formato "give away" a través de redes sociales de Hermosillo ¿Cómo Vamos?

TEMAS REPORTADOS

Información al día martes 04 de Junio 2024

6,062 PROBLEMÁTICAS REPORTADAS





[illegible]

INFORME DE INDICADORES DE HERMOSILLO ¿CÓMO VAMOS? 2024

Hermosillo ¿Cómo Vamos? trabaja para posicionarse como una de las principales fuentes de información confiable y asequible sobre los principales temas de interés público. Buscamos promover y enriquecer un diálogo respetuoso y discusiones basadas en evidencia sobre los principales desafíos para el desarrollo de Hermosillo.

En esa dirección, el Informe de Indicadores de Hermosillo ¿Cómo Vamos? es la principal publicación anual de la organización y tiene como propósito ser una herramienta para que la ciudadanía identifique, reflexione y actúe en relación con los principales desafíos que enfrentamos para el progreso y bienestar de quienes aquí habitamos.

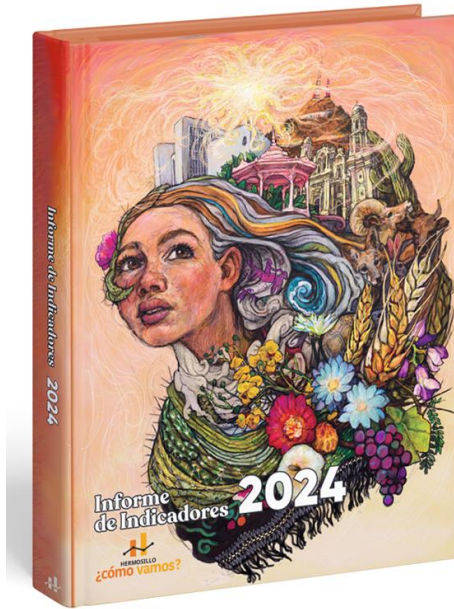
El Informe de Indicadores de Hermosillo ¿Cómo Vamos? 2024 fue la séptima edición de este documento que, al igual que los ejercicios que le precedieron, se conforma por datos duros, provenientes de fuentes oficiales recopilados a través de un amplio proceso sistematizado de consulta y solicitudes de información vía transparencia, y también por información cualitativa que retomamos de nuestra Encuesta de Percepción Ciudadana que se aplica año con año.

Los datos del Informe de Indicadores 2024 se agrupan en 16 temas e incluyen 406 indicadores gráficos. La información contenida en el Informe sigue siendo retomada por diversos medios de comunicación, columnistas, especialistas, académicos y funcionarios para la elaboración de artículos y columnas de opinión. Además, ha servido de insumo para reportajes, debates y un análisis más profundo sobre las principales problemáticas que prevalecen en la ciudad.

La presentación del documento se realizó de manera presencial el 4 de septiembre, a través de una rueda de prensa ante medios de comunicación en las instalaciones de "Black Zone". El evento también fue transmitido vía redes sociales para los integrantes de la Red Hermosillo ¿Cómo Vamos? y público en general.

De manera particular, este Informe presentó un apartado relevante sobre mejora regulatoria para conocer la percepción y las dinámicas o el comportamiento de la población hermosillense respecto de la demanda de los principales trámites públicos que realizan en los tres niveles de gobierno.

De igual manera, en el documento también se puede observar la evolución de los indicadores de percepción de los últimos 5 años, análisis comparativos con otras ciudades y la incorporación de indicadores de organismos nacionales e internacionales ampliamente reconocidos como World Justice Project, el Instituto para la Economía y la Paz, el Instituto Mexicano para la Competitividad, Impunidad Cero e INEGI, por mencionar algunos.



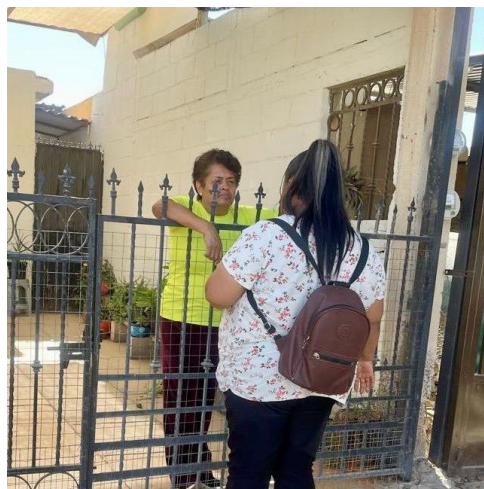
41 Personas
16 Temas
320 Páginas
406 Gráficos
59 Indicadores nuevos
636,624 Datos



ENCUESTA DE PERCEPCIÓN CIUDADANA 2024

Durante los meses de octubre y diciembre se realizó el levantamiento de la Encuesta de Percepción Ciudadana 2024, misma que servirá de insumo para el Informe de Indicadores 2025. Para la realización de este ejercicio, el Laboratorio de Investigación y Consultoría Estadística de la Universidad de Sonora nos apoyó con el diseño metodológico para la selección de la muestra y el análisis de los agregados de información; la empresa aliada Datos y Cifras realizó el levantamiento en campo de la información y la Agencia de Estadística de Mercados (coordinadores del ejercicio "Así Estamos Juárez") se encargó de realizar la auditoría externa, misma que permite validar la rigurosidad en el proceso de levantamiento de datos, así como la sistematización y el procesamiento de la información.

Actualmente, estamos trabajando en la validación interna de la base de datos y en la recopilación y procesamiento de información que servirá de insumo para la elaboración de los indicadores. En la consulta pública de este año, que comprende 17 temáticas diferentes, se incluyeron dos "módulos especiales" con preguntas sobre vivienda y medio ambiente.

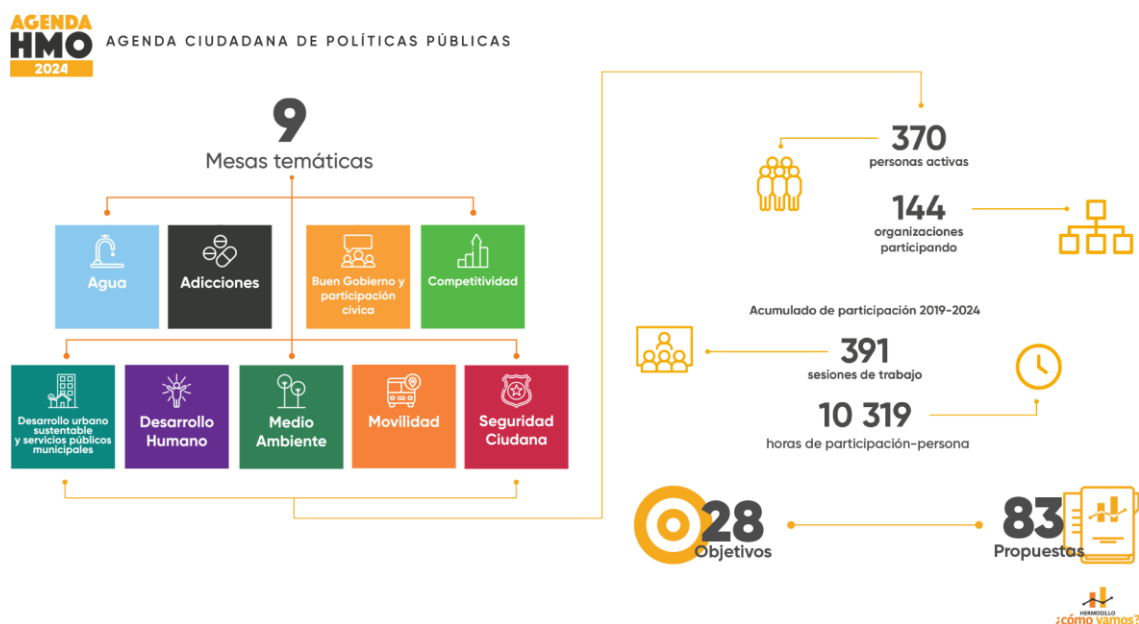


AGENDA HMO 2024: AGENDA CIUDADANA DE POLÍTICAS PÚBLICAS

En el marco del proceso electoral de 2024, se llevó a cabo la construcción colaborativa de la tercera Agenda Ciudadana de Políticas Públicas de Hermosillo ¿Cómo Vamos?, denominada "Agenda HMO 2024".

Con una visión al año 2030, armoniza puntos de coincidencias de representaciones de los diversos sectores sociales y de la ciudadanía en general, dentro de un instrumento (Agenda) que facilite la construcción y articulación de esfuerzos que logren incidir en las decisiones relevantes de política pública que contribuyan al progreso y bienestar en Hermosillo.

El proceso de cocreación incluyó la realización de 4 talleres, en los ejes: Desarrollo Social, Desarrollo Sustentable, Desarrollo Económico y Desarrollo Institucional; en los que participaron 370 personas y 144 organizaciones de la Red Hermosillo ¿Cómo Vamos?, acumulando 10319 horas de participación-persona desde el 2019 al 2024. La agenda integra 9 temas prioritarios, 28 objetivos dentro de estos temas y 83 propuestas concretas de acciones o programas de política pública.



METODOLOGÍA DE LA AGENDA HMO 2024

La Agenda HMO 2024 es el resultado del trabajo realizado en los últimos años. Es el producto de talleres, reuniones, mesas de diálogo y análisis. Esquemáticamente se identifican 4 etapas:

- Predefinición de objetivos
- Re-calibración de prioridades y alternativas
- Recolección de insumos en espacios colaborativos
- Verificación con liderazgos locales



Construcción de la Agenda Ciudadana de Políticas Públicas 2024
Taller en el Eje de Desarrollo Social
Abril de 2024



Construcción de la Agenda Ciudadana de Políticas Públicas 2024
Taller en el Eje de Sustentabilidad
Marzo de 2024

La dinámica de cocreación se sostiene en tres grandes pilares: el conocimiento y la experiencia de los integrantes de la Red Hermosillo ¿Cómo Vamos?, la participación y la metodología implementada.



Construcción de la Agenda Ciudadana de Políticas Públicas 2024
Taller sobre Desarrollo Económico
 Abril de 2024



Construcción de la Agenda Ciudadana de Políticas Públicas 2024
Taller en el Eje de "Instituciones y Participación Cívica"
 Abril de 2024

EVENTO DE FIRMA-COMPROMISO AGENDA HMO 2024

Con el objetivo de dar formalidad y establecer un compromiso entre las candidatas y candidatos a la Alcaldía de Hermosillo con las causas ciudadanas, se llevó a cabo la firma del documento "Agenda HMO 2024: Agenda Ciudadana de Políticas Públicas", de Hermosillo ¿Cómo Vamos?

Al suscribir esta Agenda, las y los candidatos asumieron el compromiso de, en caso de resultar electo, habilitar la inclusión de estas propuestas en el Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027, a instruir a servidores públicos para su seguimiento conjunto con quienes integran las Mesas Temáticas de Hermosillo ¿Cómo Vamos? y en el caso de aquellas acciones que no competan al ámbito municipal, realizar en conjunto las gestiones necesarias ante los niveles federal, estatal o instancias legislativas.

Desde Hermosillo ¿Cómo Vamos?, se realizó el compromiso de promover una participación ciudadana proactiva y colaborativa, que contribuya a la implementación de estas soluciones a los desafíos que enfrentamos para juntos hacer de Hermosillo un mejor lugar para vivir.

Al evento acudieron las y los aspirantes Antonio Astiazarán, Juan Eduardo Palafox, María Dolores del Río y Natalia Rivera.



CONVERSATORIO CON CANDIDATOS(AS) A LA ALCALDÍA DE HERMOSILLO

Con el objetivo de contribuir a la participación ciudadana durante el proceso electoral de 2024 para la presidencia municipal, Hermosillo ¿Cómo Vamos? organizó los foros denominados "Conversatorio con Candidatos(as) a la Alcaldía de Hermosillo". Se trató de espacios para el intercambio de ideas y propuestas entre quienes integran la RED Hermosillo ¿Cómo Vamos? y quienes contendían por la alcaldía.

El miércoles 22 de mayo, cada candidato(a) a la alcaldía de Hermosillo contó con un espacio de 1 hora, el cual fue asignado de manera aleatoria con anticipación, vía sorteo, con presencia de al menos un representante del equipo de campaña.

Durante el conversatorio las y los candidatos dieron a conocer de primera mano sus principales propuestas, planes y visión de ciudad, mientras que los asistentes tuvieron también con un espacio para realizar preguntas o comentarios. Estas intervenciones fueron seleccionadas de manera aleatoria con previo registro.



MESAS TEMÁTICAS DE HERMOSILLO ¿CÓMO VAMOS?

Uno de los ejes del modelo de incidencia de Hermosillo ¿Cómo vamos? es la articulación de actores sociales en torno al diálogo y construcción colaborativa de propuestas de política pública local. Nuestra teoría de cambio implica que, a través de la participación ciudadana, se pueden alcanzar gobiernos más eficientes, transparentes y proactivos, en un nuevo modelo de gobernanza en donde el involucramiento de la ciudadanía contribuya a lograr un Hermosillo, resiliente, sustentable y próspero.

Con base en la metodología de Diálogo Democrático y Multiactor propuesta por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Modelo de Impacto Colectivo articulado en la Universidad de Stanford, las Mesas Temáticas realizan un esfuerzo sostenido de participación desde el año 2019 a la fecha. Las Mesas articulan su trabajo con base en los objetivos, prioridades y alternativas consensuadas colaborativamente y plasmadas en las 3 Agendas Ciudadanas de Políticas Públicas de Hermosillo ¿Cómo Vamos? (2018, 2021 y 2024); la Agenda para la Paz, Justicia e Instituciones Sólidas con enfoque Local 2021, y la Agenda Ciudadana para la Mejora Regulatoria en Sonora 2024.

Las Mesas Temáticas dan seguimiento a los objetivos, prioridades y alternativas establecidas para analizar los principales desafíos de Hermosillo desde una perspectiva holística, centrándose en las personas como eje principal. Estas acciones incluyen el monitoreo de indicadores, el diálogo con autoridades y la identificación de buenas prácticas, con el objetivo de generar propuestas que contribuyan a convertir a Hermosillo en un mejor lugar para vivir.

Durante el año 2024, se llevaron a cabo 84 espacios de diálogo y construcción colaborativa, en total en el año 2024 logramos acumular un total de 2,422 horas de participación-persona en actividades guiadas por las mencionadas metodologías y protocolos establecidos, que incluyen:

- **Espacios de diálogo de 9 Mesas Temáticas,**
- **Diálogos con autoridades y tomadores de decisiones**
- **Habilitación de grupos de trabajo**
- **Recorridos o visitas de aprendizaje**
- **Conversatorios ciudadanos**
- **Talleres de cocreación**



Trabajo en "Ejes Integradores"

Desde la comprensión sistémica de los desafíos locales, toda vez que no hay soluciones simples frente a los problemas complejos, en el año 2024 se implementó el trabajo por ejes integradores, los cuales agrupan a diversas mesas temáticas bajo enfoques de mayor alcance y visión. Los ejes definidos son:

- **Desarrollo Social**
- **Desarrollo Sustentable**
- **Desarrollo Económico**
- **Desarrollo Institucional**

Entre las actividades desarrolladas bajo el enfoque de "Ejes Integradores" se encuentran el "Conversatorio sobre el Panorama Hídrico y Ambiental en Hermosillo", el "Conversatorio sobre la Movilidad en Hermosillo", el "Diálogo sobre el Panorama de la Movilidad en Hermosillo con el alcalde Antonio Astiazarán" y la "Mesa de diálogo con el Dip. Emeterio Ochoa sobre mejoras a la Ley de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano".



ÁREAS DE INCIDENCIAS DE LAS MESAS TEMÁTICAS:

- Agencia de Desarrollo Económico Local
- Plataforma de Mejora Regulatoria en colaboración con el Gobierno Municipal.
- Ley de Movilidad y Seguridad Vial para el estado de Sonora.
- Preservación y rehabilitación ordenada y sustentable de espacios públicos y áreas naturales protegidas (Planes de Manejo).
- Actualización del bando de Policía y Gobierno para la Justicia Cívica.
- Presupuesto Participativo Municipal.
- Comité Municipal de Participación Ciudadana e integración de especialistas a Juntas de Gobierno o Comités Consultivos (AGUAH, IMPLAN, entre otros).
- Convocatoria pública para la selección de cargos a Gobierno Municipal 2018 -2021.
- Programa Municipal contra las Adicciones (Centro Transformando Vidas y Comité Municipal contra las Adicciones).
- Metodología propuesta para el Parlamento Abierto.
- Estrategia de Movilidad para el estado de Sonora.
- Modelo de Justicia Cívica Municipal.

PROYECTO: COALICIÓN CIUDADANA PARA LA MEJORA REGULATORIA EN SONORA CON USAID

El proyecto "Coalición Ciudadana para la Mejora Regulatoria", fue implementado por Hermosillo ¿Cómo Vamos?, con el apoyo del programa de "ProIntegridad", de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID, por sus siglas en inglés). El objetivo de este proyecto fue el promover, desde un conjunto articulado de organizaciones de la sociedad civil y cámaras empresariales, la implementación de acciones y programas de política pública que contribuyan a la Mejora Regulatoria en los niveles de gobierno municipal y estatal.

Durante el mes de marzo se realizó el evento de lanzamiento del proyecto, lo cual significó la conformación e inicio de trabajos por parte de la Coalición. En este evento estuvieron presentes directivos de USAID México, servidores públicos de los gobiernos estatal y municipal, así como representantes de las principales cámaras y organismos empresariales, organizaciones de la sociedad civil y especialistas relacionados al tema de mejora regulatoria.



Posteriormente, se iniciaron los trabajos para la construcción de una "Agenda Ciudadana para la Mejora Regulatoria en Sonora" como una herramienta para la priorización y coordinación de acciones, públicas y privadas, que contribuyan a un entorno más favorable para los negocios, la inversión y el crecimiento sustentable de la región.

Entre los meses de marzo y octubre realizaron 10 espacios participativos y de cocreación en donde servidores públicos y usuarios expusieron sobre los principales avances, desafíos y áreas de oportunidad para la mejora regulatoria y también se revisaron experiencias de éxito nacional, como son los casos de Yucatán y Querétaro.



Durante el mes de octubre se culminó la Agenda Ciudadana para la Mejora Regulatoria en Sonora, la cual contempla 3 dimensiones de la mejora regulatoria (institucional, normativa y operativa), 7 grandes objetivos y 47 propuestas de acción las cuales la Coalición considera que, de atenderse y mejorarse, impactarían significativamente la eficiencia gubernamental.



- 21 convenios de colaboración
- 80 especialistas
- 33 organizaciones
- 650 horas de participación-persona
- 10 espacios participativos y de cocreación
- 3 dimensiones de la Mejora Regulatoria
- 7 objetivos
- 47 propuestas de acción

Una vez culminada la Agenda, el equipo de trabajo encabezado por el Dr. Pablo Wong González (investigador del CIAD y coordinador del proyecto) y el M.C. Ernesto Urbina, director general de Hermosillo ¿Cómo Vamos?, con el apoyo de empresarios como Arturo Díaz Monge (presidente de Hermosillo ¿Cómo Vamos?) y Jorge Aguirre (presidente del Consejo de Participación Empresarial Sonorense "COPES") realizaron la gestión del compromiso mutuo de implementación por parte de las autoridades estatales y municipales.

Como resultado, durante el mes de noviembre se realizó el evento de firma del acuerdo, el cual estuvo encabezado por el gobernador del estado, Alfonso Durazo Montañón y por parte del gobierno municipal, la firma estuvo a cargo de Eduardo Acuña, secretario del H. Ayuntamiento de Hermosillo, en representación del alcalde Antonio Astiazarán Gutiérrez. En la sesión también estuvieron presentes el titular de la Unidad de Transparencia y Anticorrupción de USAID-México, José Luis Gil Marroquín, el Cónsul General Adjunto de los Estados Unidos en Sonora, Timothy Stater, el Dr. Pablo Wong en su rol de coordinador del proyecto y Arturo Díaz Monge, presidente de Hermosillo ¿Cómo Vamos?



PROYECTO: ECOZONA LA METALERA CON WORLD RESOURCES INSTITUTE (WRI)

En noviembre de 2023, Hermosillo ¿Cómo Vamos? formalizó un acuerdo de colaboración con la organización internacional World Resources Institute (WRI) México y el Instituto Municipal de Planeación Urbana y del Espacio Público (IMPLAN), para desarrollar en colaboración el "Programa: "EcoZonas: Un enfoque para co-diseñar, ampliar y reproducir la acción climática inclusiva a nivel de barrio", implementado en la comunidad de La Metalera, al oriente de Hermosillo, la cual se caracteriza por enfrentar retos importantes en materia socioeconómica y también ambiental.

Este programa tuvo su eje principal en la implementación de proyectos piloto en barrios vulnerables de ciudades mexicanas y su objetivo principal fue desarrollar, apoyar y fortalecer procesos y métodos participativos de acción climática inclusiva y replicable a nivel comunitario. Las únicas dos ciudades seleccionadas en el país por la agencia WRI fueron León, Guanajuato y Hermosillo, Sonora.

El proyecto contó con un apoyo económico de \$995,000 por parte del Instituto Wuppertal, con financiamiento de la Iniciativa Climática Internacional del Gobierno Alemán (IKI por sus siglas en alemán) a través de WRI. Adicionalmente, se sumaron iniciativas y empresas del sector privado para realizar donativos complementarios (económicos y en especie), destacando las aportaciones de la organización "Buenos Vecinos" (Fundación Coppel), Caffenio, Kuroda, entre otras.

Con parte de estos recursos, se culminaron cinco intervenciones que fueron definidas por las vecinas y vecinos, a través de mecanismos participativos, como las soluciones urbanas sustentables prioritarias para su comunidad.

- 1) Intervención del callejón pluvial
- 2) Jardines de microcuenca, y plantación de arbustos y vegetación
- 3) Delimitación de banqueta y cruce peatonal
- 4) Cielo escultórico para dotar de sombra
- 5) Mural de voces



Es importante mencionar que, a lo largo del proyecto, se contó con un gran recepción y apoyo por parte de diversas dependencias del gobierno municipal, principalmente por el IMPLAN que es la contraparte asignada por WRI en el sector público, pero también por parte de la Agencia Municipal de Cambio Climático, AGUAH, CIDUE, Servicios Públicos Municipales, Instituto Municipal de Ecología, Sindicatura, Dirección de Participación Ciudadana, entre otras.

Si bien los principales beneficiarios son las vecinas y vecinos del sector, este proyecto también puede servir como un gran antecedente de la capacidad que se ha consolidado para la coordinación y el impulso de acciones colaborativas entre gobierno, organizaciones sociales y sector privado, que contribuyan al progreso y bienestar de la comunidad.





ALIANZA INTERSECTORIAL POR LA ECOZONA LA METALERA



Fomentado por:



Ministerio Federal de Economía y Protección del Clima

Ministerio Federal de Medio Ambiente, Protección de la Naturaleza, Seguridad Nuclear y Protección de los Consumidores



INTERNATIONAL CLIMATE INITIATIVE

en virtud de una decisión del Bundesrat alemán



H. AYUNTAMIENTO DE HERMOSILLO IMPLAN



PROYECTO DEL GROWTH LAB DE HARVARD CRECIMIENTO A TRAVÉS DE LA DIVERSIFICACIÓN EN HERMOSILLO

A partir de mayo de 2024, empresarios comprometidos con el desarrollo de la ciudad, formalizaron un convenio de colaboración para el desarrollo de un proyecto de investigación denominado "Crecimiento a través de la Diversificación en Hermosillo" por parte del Growth Lab de la Universidad de Harvard.

El Growth Lab es uno de los centros de investigación más prestigiados a nivel global por su contribución, con análisis y propuestas de política pública, al crecimiento y desarrollo económico de países y regiones. Lo preside el economista Ricardo Hausmann, ampliamente reconocido por sus aportaciones al estudio y la práctica del desarrollo económico.

El proyecto analiza el desempeño económico de Hermosillo y evalúa los factores críticos que afectan nuestra competitividad y capacidad para lograr un crecimiento económico más sólido. En el lanzamiento del proyecto, se contó con la visita a Hermosillo de Ricardo Hausmann, quien encabezó las reuniones del equipo de investigación con tomadores de decisiones, especialistas y empresariado. Así mismo, se realizó una charla en el Tec de Monterrey Campus Sonora Norte, en el cual asistieron integrantes de la comunidad académica y estudiantil, así como liderazgos de la Red de Hermosillo ¿Cómo Vamos?



Hermosillo ¿Cómo Vamos? como aliado estratégico local

Con el objetivo de que las actividades del proyecto y la interlocución con agentes claves se desarrollen de manera adecuada, se propuso que Hermosillo ¿Cómo Vamos? tenga la función de contraparte local del equipo de trabajo del Growth Lab. En este sentido, los dos equipos llevaron a cabo sesiones de trabajo periódicas para validar las prioridades de investigación, discutir la evolución operativa del proyecto y abordar formas de superar posibles desafíos. Esta configuración, viene preparando el terreno para la apropiación social del proyecto por parte de los principales liderazgos del sector privado, académico y social de la localidad, lo cual eleva su capacidad de incidencia y continuidad.



Además de la visita al arranque del proyecto, el equipo de investigación del Growth Lab realizó dos viajes adicionales a Hermosillo, durante septiembre y diciembre, en los cuales se llevaron a cabo reuniones y espacios de retroalimentación con servidores públicos, representantes de cámaras empresariales, académicos y especialistas. Estos encuentros fueron facilitados por Hermosillo ¿Cómo Vamos?



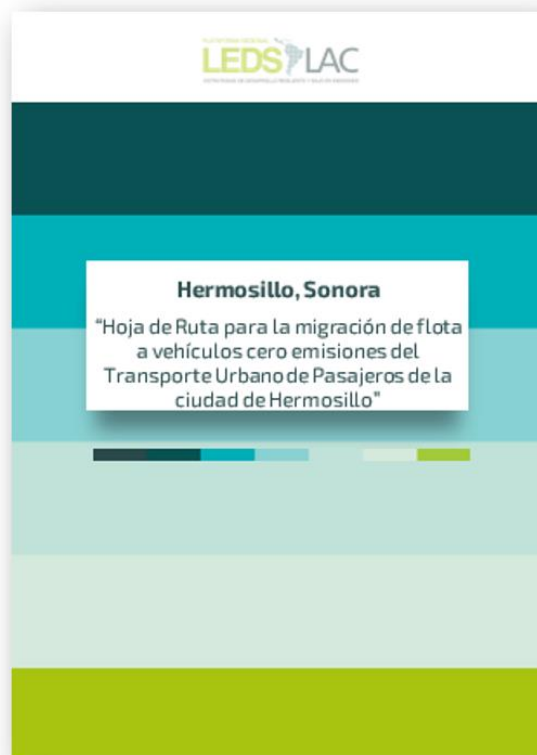
Durante el primer semestre de 2025 se presentarán los resultados y productos de esta investigación.

PROYECTO: HOJA DE RUTA PARA UN TRANSPORTE PÚBLICO SUSTENTABLE

La **Global Climate Action Partnership, Asociación Sustentar y LEDS LAC** —una red de organizaciones e individuos líderes que promueven, diseñan e implementan Estrategias de Desarrollo Resiliente y Bajo en Emisiones (LEDS, por sus siglas en inglés) para fomentar un desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe— seleccionaron a Hermosillo ¿Cómo Vamos? como aliado estratégico local para recibir e implementar el proyecto titulado: "Hoja de Ruta para la Migración de Flota a Vehículos Cero Emisiones del Transporte Urbano de Pasajeros de la Ciudad de Hermosillo".

Este proyecto, desarrollado en la parte técnica por la agencia "E-Mobilitas", tuvo como objetivo establecer una ruta clara para la transición hacia un sistema de movilidad eléctrica en Hermosillo, así como replantear los modelos actuales de operación del transporte público. En el proyecto, la organización contribuyó con el acercamiento a agentes clave a nivel estatal y municipal, la gestión de entrevistas y la habilitación de espacios de diálogo. El valor económico del acompañamiento por la agencia técnica es de \$300,000.

Como resultado de esta asistencia técnica, se generó una propuesta que ya ha sido presentada a autoridades y tomadores de decisiones, con el fin de que sea considerada frente a los retos que enfrenta actualmente la movilidad urbana en la ciudad.



PUBLICACIONES ESPECIALES

Gracias al trabajo colaborativo de las Mesas Temáticas y equipos de trabajo coordinados por Hermosillo ¿Cómo Vamos?, se lograron desarrollar documentos temáticos los cuales abordan problemáticas específicas de nuestra localidad, con un enfoque multidisciplinario, plural, basados en información rigurosa.

Con estos documentos de mayor nivel especialización, la organización busca ofrecer a la ciudadanía un panorama más detallado en temas que se consideran prioritarios para nuestro desarrollo, los cuales incorporan datos e indicadores de mayor complejidad, el análisis de expertos o información gestionada de manera especial a través de mecanismos de transparencia y acceso a la información. Las publicaciones temáticas elaboradas en 2024, fueron las siguientes:

→ HERMOSILLO ANTE LA SEQUÍA EXTREMA: PLAN, GESTIÓN Y GOBERNANZA

Coordinado por el Dr. Nicolás Pineda Pablos, coordinador de la Mesa de Agua de Hermosillo ¿Cómo Vamos?, recopila el análisis y perspectiva de nueve especialistas en materia de gestión hídrica en el ámbito municipal. Se presentó en el marco del Día Mundial del Agua, que se celebra el 22 de marzo de cada año.

→ PATRONES TERRITORIALES DE SINIESTRALIDAD VIAL EN HERMOSILLO 2015-2023

En colaboración con la organización nacional "Estrategia Misión Cero" y la organización local "Bukis a la Calle", se realizó un análisis geoespacial del nivel de siniestralidad vial en Hermosillo, utilizando el registro de datos abiertos de la empresa aseguradora AXA. Con este análisis, se identificaron los puntos de mayor riesgo vial en Hermosillo. Se presentó a finales del mes de septiembre.

→ ¿CÓMO VAMOS CON LA SEGURIDAD EN HERMOSILLO? ANÁLISIS PRESUPUESTAL DE LA JEFATURA DE POLICÍA PREVENTIVA Y TRÁNSITO MUNICIPAL

De manera coordinada con el Comité Ciudadano de Seguridad Pública de Hermosillo, se realizó un análisis sobre la ejecución del gasto municipal en materia de seguridad. La publicación profundiza en la gestión de los recursos humanos y materiales de la dependencia y su relación con los resultados en esta área. Su publicación se pospuso a inicios de 2025.



COMPARTIENDO LA EXPERIENCIA DE HERMOSILLO ¿CÓMO VAMOS? CON OTRAS CIUDADES

Durante 2024, Ernesto Urbina Miranda, director general de Hermosillo ¿Cómo Vamos? compartió la experiencia de la organización, su proceso de conformación, estrategias de incidencia, entre otros aspectos, ante grupos de liderazgos empresariales y de sociedad civil organizada de distintas ciudades. En estas actividades, destacan las siguientes:

- **Presentación ante empresarios de Mexicali junto al Dr. José Antonio Torre, director del Centro de Futuro de las Ciudades del Tec de Monterrey.**

Por invitación del consejo del Foro Mar de Cortés y teniendo como anfitrión al empresario Juan Ignacio Guajardo, en el mes de junio se realizó una presentación ante un grupo amplio de empresarios(as) que expresaron su interés por impulsar una iniciativa que contribuya a la construcción de una visión de futuro para su ciudad.

- **Presentación ante el Consejo Sinaloense de Empresarios**

Atendiendo también la invitación del consejo del Foro Mar de Cortés, durante el mes de agosto se realizó una presentación en la ciudad de Culiacán ante empresarios(as) que forman parte de este grupo encabezado por Luis Osuna Vidaurri. Se expuso sobre los principales casos de transformación de ciudad y el modelo de Hermosillo ¿Cómo Vamos?

- **Presentación con Cajeme Cómo Vamos**

En el marco de la presentación de la "Agenda Ciudadana para la Mejora Regulatoria en Sonora" durante el mes de noviembre, Ernesto Urbina y el Dr. Pablo Wong (coordinador del proyecto), atendieron la invitación de USAID y Cajeme Cómo Vamos para presentar la metodología de construcción de dicho documento, así como la estrategia de articulación de la coalición ciudadana para la mejora regulatoria.



PARTICIPACIÓN EN ÓRGANOS CONSULTIVOS Y DE DECISIÓN

Hermosillo ¿Cómo Vamos? impulsa la apertura e integración de la ciudadanía en órganos formales de consulta y decisión, es por ello que, de manera permanente, se gestiona la integración de especialistas integrantes de la RED de Hermosillo ¿Cómo Vamos? a estructuras como Juntas de Gobierno, Consejos Consultivos, entre otros. Cuando se trata de temas transversales y de planeación, en un sentido estratégico para el desarrollo de la ciudad, presidente y director general se han sumado a este tipo de ejercicios participativos.

Durante 2024, Arturo Díaz Monge, presidente de Hermosillo ¿Cómo Vamos? y Ernesto Urbina Miranda, director general, se integraron en los siguientes espacios participativos:

- **Comité de Planeación Municipal "COPLAM" 2024-2027**
- **Consejo Municipal de Mejora Regulatoria**
- **Sistema Municipal de Seguridad Pública**
- **Comité de seguimiento para la Agenda Municipal de Largo Plazo**

En esta misma dirección, durante 2024 se firmó un convenio de colaboración con el Instituto Nacional Electoral (INE) para la promoción de la participación ciudadana en el proceso electoral 2024, en donde Hermosillo ¿Cómo Vamos? elaboró y socializó contenidos orientados a la promoción del proceso de votación.



OTRAS ACTIVIDADES

Hermosillo ¿Cómo Vamos? juega un rol activo en el fomento a la participación ciudadana, es por ello que, de manera permanente acompañamos a otras organizaciones en actividades que contribuyan a una ciudadanía más informada y participativa. En 2024, destacaron las siguientes actividades:

- **Presentación en eventos académicos, estudiantiles y de sociedad civil organizada**

A lo largo de todo el año participamos en más de 20 foros o congresos académicos, presentaciones ante grupos estudiantiles y eventos de otras organizaciones. Entre estos destacan el Congreso Regional de Economía, el 3er. Congreso Internacional de ODS, el Foro "Tendencias y Coyunturas hacia la Justicia Ambiental", así como presentaciones ante alumnos y profesores de instituciones como el Tec de Monterrey, UNISON, Tec Milenio, ITH, entre otras.

- **Eventos en alianza con otras organizaciones sociales y empresariales**

Se participó en la co-organización y apoyo de diversos eventos de organizaciones de la sociedad civil, destacando las actividades de la RED OSC Hermosillo y la colaboración con Casa Guadalupe Libre y la Universidad de Sonora para la conferencia en Hermosillo de Jaime Jaramillo "Papá Jaime", destacado filántropo y conferencista Colombiano en el tema de desarrollo social y combate a las adicciones.

- **Participación en el Comité de la Contraloría Ciudadana de la Primera Etapa de Rehabilitación de La Saucedá**

A invitación de la Contraloría del Estado de Sonora, se participó en la conformación de un Comité de Contraloría Social con la participación de 15 representantes de organizaciones y colectivos, para la vigilancia ciudadana en la primera etapa de la rehabilitación de La Saucedá.



GRUPO IMPULSOR DE HERMOSILLO ¿CÓMO VAMOS?

Durante 2024 se realizaron 6 eventos dirigidos a este grupo, incluyendo una cena-convivencia. Entre los temas revisados en estas sesiones destacan el encuentro de diálogo con el presidente municipal, Antonio Astiazarán (agosto), la presentación de resultados de la Encuesta de Percepción Ciudadana 2023, la exposición de avances del proyecto del Growth Lab de Harvard en Hermosillo y la presentación de la Agenda Ciudadana para la Mejora Regulatoria en Sonora.

Así mismo, durante el año se emprendió un proceso para la invitación a nuevos integrantes del Grupo Impulsor de Hermosillo ¿Cómo Vamos? Se tuvieron encuentros con empresarios(as) de nuestra comunidad, lo que permitió tener un crecimiento de este grupo, pasando de 46 a 57 integrantes.





COMITÉ TÉCNICO DE HERMOSILLO ¿CÓMO VAMOS?

El Comité Técnico de Hermosillo ¿Cómo Vamos? es el órgano de consulta y definición de estrategias de incidencia dentro de nuestra estructura organizacional. Está compuesto por líderes del sector académico y profesionistas ampliamente reconocidos en sus temas de especialidad y que ocupan honoríficamente la coordinación de mesas temáticas y grupos de trabajo de Hermosillo ¿Cómo Vamos? La lista se integra por las siguientes personas:

- Lic. Arturo Fernández Díaz-González
- Dr. Jesús Francisco Laborín Álvarez
- Dr. José Arturo Rodríguez Obregón
- Arq. Luisa María Gutiérrez Sánchez
- Mtra. María Elena Carrera Lugo
- Dr. Nicolás Pineda Pablos
- Lic. Octavio Sánchez Montaña
- Dra. Amelia Iruretagoyena Quiróz
- Dr. Víctor Peña Mancillas
- Mtra. Karina López Ivich
- Ing. Sergio Müller

Durante 2024, se sostuvieron dos reuniones grupales y una amplia diversidad de reuniones individuales o por ejes temáticos (compuestos por varios temas relacionados entre sí) en las cuales se revisaron estrategias, se planearon actividades y se compartieron perspectivas sobre los temas prioritarios de la organización.



HERMOSILLO ¿CÓMO VAMOS?
EN LA AGENDA PÚBLICA

Uno de los principales ejes de trabajo de Hermosillo ¿Cómo Vamos? es generar información de interés para la ciudadanía sobre los principales problemas públicos que enfrentamos en la comunidad, y con ello, contribuir a su análisis y discusión en la agenda pública con un enfoque imparcial, objetivo, siempre basado en evidencia.

En esta tarea, la organización opera una estrategia en dos ejes: 1) Posicionamiento de la información relevante para la comunidad, a través de su divulgación en ruedas de prensa, entrevistas, contenidos en redes sociales, entre otros; y, 2) Habilitación de espacios a líderes de la Red de Hermosillo ¿Cómo Vamos? quienes, con su conocimiento, experiencia y reconocimiento público, socializan temas relevantes de la agenda ciudadana.

Teniendo esta estrategia en consideración, en 2024 Hermosillo ¿Cómo Vamos? registró **533 apariciones en medios de comunicación, 38 más respecto al año anterior.** En 2023 se registraron 495 apariciones, lo que representa un aumento del 8%. Si asignamos un valor económico a cada espacio, por ejemplo 10 mil pesos, el monto estaría por encima de los 5 millones de pesos. Sin embargo, esto no representa un costo para la organización ya que nuestro trabajo complementa y enriquece, con datos confiables, la labor informativa de los medios de comunicación.

Durante 2024, Hermosillo ¿Cómo Vamos? realizó 8 ruedas de prensa o eventos con medios de comunicación, abordando temas de interés público:

- 23 de febrero: Presentación de resultados de la Encuesta de Percepción Ciudadana 2023.
- 19 de marzo: Lanzamiento de la Coalición Ciudadana para la Mejora Regulatoria.
- 21 de marzo: Publicación del documento "Hermosillo ante la Sequía Extrema".
- 10 de abril: Lanzamiento de la Encuesta "La H Propone".
- 15 de mayo: Firma del compromiso de la Agenda HMO 2024 con candidatos(as) a alcaldía de Hermosillo.
- 4 de septiembre: Publicación del Informe de Indicadores de Hermosillo ¿Cómo Vamos? 2024.
- 25 de septiembre: Presentación del estudio de "Zonas de riesgo vial" con Misión Cero y Bukis a la Calle.
- 19 de noviembre: Firma de la Agenda Ciudadana para la Mejora Regulatoria en Sonora.

La presencia digital de Hermosillo ¿Cómo Vamos? continuó avanzando durante el año, con un crecimiento orgánico sostenido en las principales plataformas digitales, siendo las redes de Instagram y Tik Tok las de mayor crecimiento.

Plataforma	Enero 2024	Diciembre 2024	Incremento
Facebook	21,442 seguidores	21,600 seguidores	0.74%
Instagram	2,451 seguidores	3,381 seguidores	37.87%
TikTok	454 seguidores	639 seguidores	40.53%
X (Twitter)	4,259 seguidores	4,560 seguidores	7.07%

CDMX Edo. México Guadalajara Monterrey Estados Columnas Revistas Más

EL IMPARCIAL / HERMOSILLO / ACCIDENTES VEHICULARES

¿Cuáles son los 10 cruces vehiculares más peligrosos en Hermosillo?

La organización Hermosillo ¿Cómo Vamos? enlistó los diez cruces vehiculares de mayor riesgo en la capital de Sonora.

Por Hilda Lucía Robles
26 de septiembre 2024

Hermosillo es de las ciudades que más bajo percepción de inseguridad: HCV

El informe de la HCV muestra que Hermosillo es una de las ciudades con la menor percepción de inseguridad en México. Los datos indican que el 41% de los habitantes perciben un nivel bajo de inseguridad, lo que es un indicador positivo para la ciudad.

ELABORADO POR HERMOSILLO ¿CÓMO VAMOS?

Presentan Agenda Ciudadana para mejora regulatoria

30 organizaciones y autoridades firman acuerdo para el desarrollo económico sostenible

ELABORADO POR HERMOSILLO ¿CÓMO VAMOS?

47 Propuestas
30 Organizaciones
80 Especialistas
21 Convenios de colaboración

ELABORADO POR HERMOSILLO ¿CÓMO VAMOS?

Presentan Agenda Ciudadana para mejora regulatoria

30 organizaciones y autoridades firman acuerdo para el desarrollo económico sostenible

ELABORADO POR HERMOSILLO ¿CÓMO VAMOS?

47 Propuestas
30 Organizaciones
80 Especialistas
21 Convenios de colaboración

ZONAS DE HERMOSILLO CON MAYOR RIESGO VIAL

Mapa de las zonas de mayor riesgo vial en Hermosillo, Sonora. El mapa muestra áreas con alta concentración de accidentes de tránsito, principalmente en las zonas urbanas y periféricas de la ciudad.

Panel de expertos sobre la seguridad vial en Hermosillo. Los participantes discuten sobre las causas de los accidentes y las medidas preventivas que se deben implementar.

Entrevista con un representante de Hermosillo ¿Cómo Vamos? sobre la Agenda Ciudadana y los planes de mejora regulatoria.

Panel de expertos sobre la seguridad vial en Hermosillo. Los participantes discuten sobre las causas de los accidentes y las medidas preventivas que se deben implementar.

Presentación de la Agenda Ciudadana para la mejora regulatoria. Se muestran los puntos clave del documento y los compromisos de las organizaciones participantes.

Panel de expertos sobre la seguridad vial en Hermosillo. Los participantes discuten sobre las causas de los accidentes y las medidas preventivas que se deben implementar.

2024

EN SUMA, ESTOS SON ALGUNOS NÚMEROS DE HERMOSILLO ¿CÓMO VAMOS? EN 2024:

7

Nuevas
publicaciones

84

Eventos de diálogo
organizados

2400

Horas de participación
persona

520

Referencias en Medios
de Comunicación

+ 600 MIL

Nuevos datos
generados

REPORTE FINANCIERO

Durante 2024, Hermosillo ¿Cómo Vamos? reportó ingresos por \$7,713,767. La mayor parte provino de donativos de empresas del Grupo Impulsor (71%), seguidos por fondos de agencias internacionales como son WRI para el Proyecto EcoZona (13%) y USAID para el proyecto en materia de Mejora Regulatoria (10%). El resto se compuso por el saldo de ejercicios anteriores y un donativo en especie relacionado con el proyecto EcoZona en La Metalera.

Los egresos ascendieron a \$7,432,975. Las principales partidas fueron: pago de nómina (24.7%), servicios profesionales (11.6%), impuestos (11.2%) y prestaciones sociales (7.9%). Los proyectos de las agencias WRI y USAID representaron 12.4% y 10.4% del gasto, respectivamente. También se invirtió en los Informes de Indicadores 2023 y 2024 (3.7% y 5.8%), en la Agenda HMO (3.1%), renta de espacios (5.4%) y gastos operativos (4.9%).

La organización realiza un esfuerzo permanente para un manejo financiero equilibrado, alineando el uso de recursos con nuestro objeto social y metas anuales, reforzando nuestro compromiso y transparencia ante donantes y ciudadanía en general.

INGRESOS	\$7,713,767
Donativos por Grupo Impulsor de Hermosillo ¿Cómo Vamos?	\$5,471,000
Proyecto WRI – EcoZona	\$995,000
Proyecto USAID – Mejora Regulatoria	\$783,760
Saldo de ejercicios fiscales anteriores	\$441,625
Donativos en especie (proyecto EcoZona)	\$22,381
EGRESOS	\$7,432,975
Pago de nómina	\$1,818,084
Prestaciones sociales para trabajadores	\$581,837
Servicios profesionales	\$851,507
Impuestos	\$824,970
Renta de espacios para reuniones y eventos	\$396,847
Gasto operativo	\$355,780
Proyecto Ecozona	\$910,336
Proyecto USAID	\$762,400
Informe de Indicadores 2024	\$426,204
Informe de Indicadores 2023	\$274,719
Agenda HMO	\$230,291

HACER DE HERMOSILLO UN MEJOR LUGAR PARA VIVIR

   HermosilloComoVamos
  @HMOcomovamos

www.hermosillocomovamos.org