

# Informe de Actividades 2019



   HermosilloComoVamos  
 @HMOcomovamos

[www.hermosillocomovamos.org](http://www.hermosillocomovamos.org)

# CONTENIDO

NUESTRO MODELO DE INCIDENCIA	7
INFORME DE INDICADORES HERMOSILLO ¿CÓMO VAMOS?	8
RED HERMOSILLO ¿CÓMO VAMOS?	10
MESAS TEMÁTICAS Y GRUPOS DE TRABAJO PARA UNA AGENDA COMÚN PARA EL DESARROLLO DE HERMOSILLO	12
FOROS Y ESPACIOS DE DIÁLOGO CIUDADANO	14
EVENTOS Y PARTICIPACIONES DESTACADAS	17
ALIANZAS Y COLABORACIÓN CON ORGANIZACIONES NACIONALES E INTERNACIONALES	23
ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN	27
RECURSOS FINANCIEROS, RESPONSABILIDAD FISCAL Y TRANSPARENCIA	28

# GRUPO IMPULSOR

Aarson

Abarrey

Agricola Bay

Agrocir

Autos De Hermosillo

Caffenio

Caminosa

Cobo Express

Construplan

Coppel

Ct Internacional

Derex

Desarrolladora Nola

DINISA

ELGA

Electro Controles del Noroeste

El Expreso

Fanosa

Fruver

Fundación Alta

Gluyas Construcciones

Grupo Alta

Grupo Perisur

Grupo Unita

Hermeton

Holiday Inn

Ideas Constructivas

Intersel

Intugo

Konica Minolta

Kuzzy

Llyasa

Milenium Construcasa

Nearsoft

Pagasa

Quesos Y Quesos

Rancho El 17

Rubio Pharma

Salsas Castillo

Funeraria San Martin

Solemsa

Super Del Norte

TRABIS

Transportes Pitic

# CONSEJO DIRECTIVO

- ARTURO DÍAZ MONGE (PRESIDENTE)
- JORGE CRUZ CONS FIGUEROA
- JULIÁN GONZÁLEZ RODRÍGUEZ
- MARCO ANTONIO PAZ PELLAT

# EQUIPO

- M.C. ERNESTO URBINA MIRANDA  
Director General
- LIC. ROCÍO RODRÍGUEZ GONZÁLEZ  
Directora de Vinculación
- DRA. JENNIFER ESPINOZA RAMOS  
Investigadora
- LIC. LUISA DOMENICA VALDEZ SANTANA  
Administradora

## COLABORADORES:

- DRA. AMELIA IRURETAGOYENA  
Coordinadora de Facilitadores
- DR. ERNESTO VELASCO  
Estrategia de Incidencia
- ING. JOSÉ ÁNGEL SALOMÓN  
Tecnología
- LIC. KEOPS OCHOA CAMACHO  
Estrategia de Comunicación
- LIC. TIRSO AMANTE JERÉZ  
Comunicación y Jóvenes
- LIC. JOSÉ ERNESTO BERMEJO  
Jurídico

# Estimado lector,

Dejamos a su disposición el presente informe de actividades con la intención de consolidar los valores de la transparencia y rendición de cuentas como prácticas recurrentes en nuestra organización y desde la sociedad civil organizada. En el documento se expone con detalle las principales actividades y avances de Hermosillo ¿Cómo Vamos? así como la relación y destino de los recursos recibidos.

Nuestras principales actividades estuvieron enmarcadas en nuestros tres ejes de incidencia: información, articulación y propuesta de política pública. Presentamos nuestro segundo informe de indicadores en un evento de amplia convocatoria y cobertura en medios de comunicación. Se contó con la presencia de más de cuatrocientas personas provenientes de la sociedad civil organizada, funcionarios de los gobiernos estatal y municipal, académicos y directivos de las principales instituciones de educación superior, organismos empresariales, entre otros.

Se trata de una publicación que ha captado la atención de la sociedad hermosillense, que está interesada en identificar la situación sobre los principales desafíos para el desarrollo de la comunidad, las acciones necesarias para resolverlas y su relación con el desempeño del gobierno.

Así mismo, a través de eventos y encuentros, se gestionó la integración de más organizaciones, académicos, activistas, entre otros actores sociales, a la Red de Hermosillo ¿Cómo Vamos?, la cual creció de manera sustancial, duplicando sus miembros en sólo un año. Al mismo tiempo que se avanzó en este propósito, también se pusieron en marcha los trabajos de las ocho mesas temáticas que contemplan los temas prioritarios de la organización acumulando en el año más de sesenta reuniones y cerca de dos mil horas de participación - persona.

El fortalecimiento ciudadano, como mecanismo de impulso democrático, es un propósito presente en nuestra iniciativa, es por ello que organizamos más de una decena de foros y conversatorios sobre los temas relevantes para el desarrollo municipal con una orientación clara: compartir conocimientos e ideas para impulsar de manera colectiva y colaborativa soluciones. Además, estas ideas se compartieron con diversos equipos de funcionarios públicos gracias a la facilitación de quince espacios de diálogo con representantes de los gobiernos municipal y estatal.

También, este año logramos consolidar la vinculación con organismos internacionales con presencia en México como son el Banco Interamericano de Desarrollo, USAID, la Agencia para la Cooperación Alemana "GIZ", entre otros, con quienes se realizaron diversas actividades que contribuyen al fortalecimiento institucional y la exploración conjunta de temas en beneficio de la ciudad.

En suma, 2019 fue un año de consolidación para Hermosillo ¿Cómo Vamos? con la meta de ser la principal plataforma para la participación ciudadana y con ello, aportar a los hermosillenses por medio de la construcción de una ciudadanía informada, participativa, que sea el actor fundamental del destino de nuestra comunidad.

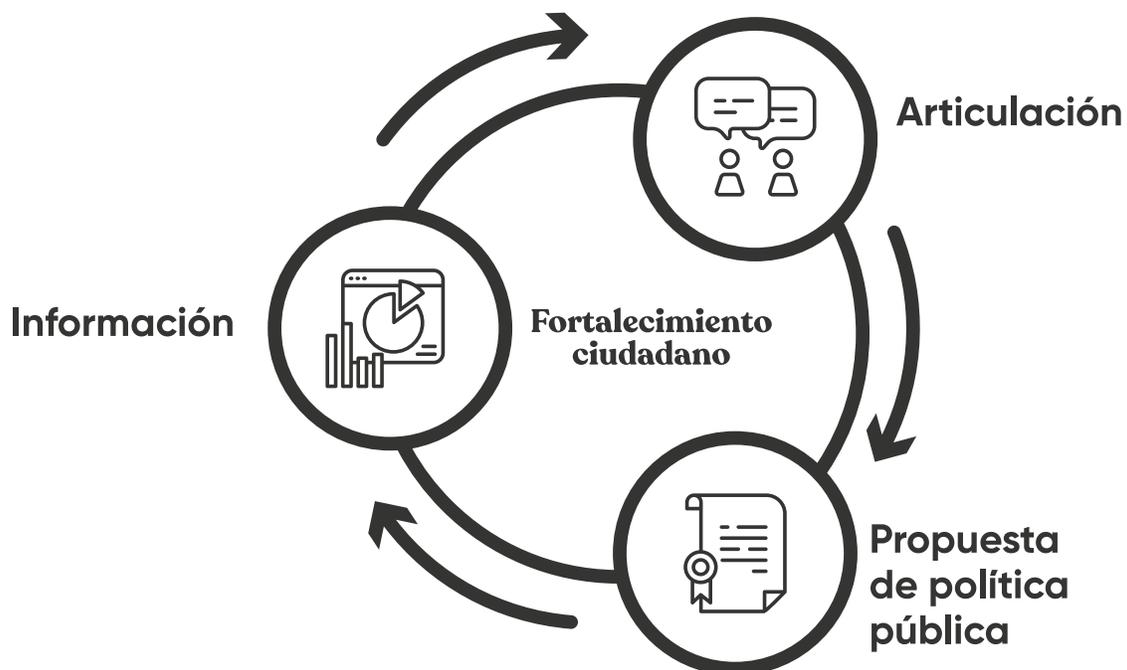
Esperamos que la información contenida en este documento contribuya a un reconocimiento más amplio de nuestras causas, acciones y resultados.

**Atentamente,  
Hermosillo ¿Cómo Vamos?**

# I. NUESTRO MODELO DE INCIDENCIA

Hermosillo ¿Cómo Vamos? aspira a convertirse en la principal plataforma de **impulso a la participación y el fortalecimiento ciudadano** en Sonora. Para ello, se ha diseñado un modelo de incidencia basado en tres ejes de acción:

- I. **Información.** Buscamos ser una de las principales fuentes de datos e información veraz y objetiva sobre los temas que determinan el desarrollo de Hermosillo y que sean de interés para los ciudadanos. Consideramos que es a partir de la información y el diagnóstico de la ciudad que podemos promover procesos de diálogo y fomentar la participación ciudadana en la solución de los problemas públicos.
- II. **Articulación.** Nuestra vocación es facilitar el encuentro entre representantes de organizaciones de la sociedad civil, activistas, académicos, profesionistas, funcionarios, actores políticos y ciudadanía en general, para llevar a cabo procesos de diálogo constructivo y propositivo que ayuden a la comprensión de los principales problemas de la ciudad y la generación de propuestas de solución basadas en la evidencia y el conocimiento.
- III. **Propuesta.** A partir de la información y la articulación de la diversidad de actores sociales, aspiramos a que la ciudadanía genere propuestas de acción y política pública en temas puntuales sobre los cuales esperamos ver resultados por parte de la administración municipal. Esta Agenda es justamente resultado de procesos de diálogo y deliberación, que tiene como objetivo establecer un punto de partida para el debate que fomente la generación de ideas y un llamado a la acción para una mejor ciudad.



## II. INFORME DE INDICADORES HERMOSILLO ¿CÓMO VAMOS?

Un pilar estratégico del modelo de Hermosillo ¿Cómo Vamos? es la generación de información que promueva un diálogo y discusiones basadas en evidencia sobre los principales retos y desafíos de Hermosillo. Para ello, llevamos a cabo una consulta pública ciudadana, representativa y con alta rigurosidad metodológica, que nos permita generar un informe de indicadores anual acerca de la situación que guarda el municipio en diversas temáticas.

Este informe de indicadores, que combina datos objetivos de fuentes oficiales e información subjetiva de una Encuesta de Percepción Ciudadana, concentrados en 15 temas y más de 220 indicadores gráficos, ha sido utilizado y retomado como insumo por académicos, especialistas, funcionarios, políticos, columnistas y medios de comunicación en la elaboración de artículos, columnas de opinión, análisis y reportajes para abordar importantes problemáticas de la ciudad.

La presentación del Informe de Indicadores 2019, el segundo de la organización, se llevó a cabo ante más de 400 asistentes el pasado 4 de julio en el Centro de las Artes de la Universidad de Sonora. El informe presenta un análisis comparativo con otras ciudades, la evolución de los indicadores de percepción respecto del año anterior e incorpora nuevos indicadores de organismos nacionales e internacionales con amplio reconocimiento, tales como World Justice Project, Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), Impunidad Cero, entre otros.



En continuidad de nuestra meta de publicar anualmente el Informe de Indicadores, el pasado mes de diciembre se concluyó la etapa de diseño y levantamiento de la Encuesta de Percepción Ciudadana correspondiente al año 2019 y que servirá como insumo para el Informe de Indicadores 2020. En este proceso nos apoyamos con la empresa aliada Datos y Cifras mientras que la Agencia de Estadística de Mercados (coordinadores del ejercicio "Así Estamos Juárez") realizó la auditoría externa que nos permite validar la rigurosidad en el proceso de levantamiento y sistematización de la información. De igual manera, se contó con el apoyo del Laboratorio de Investigación y Consultoría Estadística de la Universidad de Sonora en el diseño metodológico para la selección de la muestra y el análisis de los agregados de información.



Actualmente nos encontramos en el proceso de validación interna de la base de datos y el procesamiento de la información que servirá de insumo para la elaboración de los indicadores. A diferencia de años anteriores, para el 2020 se pretende presentar de manera anticipada y con mayor vigencia los principales resultados de la consulta pública. Esto se estará llevando a cabo durante la última semana de enero o primera semana de febrero.



### III. RED HERMOSILLO ¿CÓMO VAMOS?

La participación ciudadana organizada es un eslabón fundamental en el desarrollo democrático de un país o una región, a través de la cual se pueden lograr procesos de transformación importantes que incorporen una visión amplia e inclusiva de los diferentes sectores sociales. Es por ello que el segundo eje de acción de Hermosillo ¿Cómo Vamos? es la articulación de organizaciones de la sociedad civil y actores sociales involucrados en los diversos temas del desarrollo de la ciudad a través de una red formal.

Son considerados como miembros de la Red Hermosillo ¿Cómo Vamos?, los suscriptores de la Agenda Ciudadana de Políticas Públicas (ACPP). Corresponden a organizaciones entre las que se encuentran representadas:

- **Universidades**
- **Instituciones de Educación Superior**
- **Centros de Investigación**
- **Organismos Empresariales**
- **Cámaras Gremiales**
- **Colegios de Profesionistas**
- **Organizaciones de la Sociedad Civil**
- **Comités de Vecinos**
- **Colectivos**

También especialistas que por su experiencia, trayectoria, reconocimiento u otros factores, poseen conocimientos y habilidades para la identificación y definición de aquellos temas medulares para el desarrollo económico, social y sustentable de nuestra ciudad. De igual manera, como parte de nuestra Red están las empresas que, gracias a su generoso apoyo, hacen posible la habilitación de dichos espacios y que en diversos casos, participan a través de su director o representantes en temas que son de interés de la organización.

Un tema importante es que en el proceso de articulación de actores sociales, Hermosillo ¿Cómo Vamos? ha logrado vincularse con Comités de Vecinos de diferentes colonias y sectores de la ciudad. Durante el año se sostuvieron reuniones con representantes de comités de colonias como Modelo, Sabinos, Sierra Vista, Mónaco, Centenario, Pitic, entre otras, con el objetivo de conformar un grupo base para diseñar una estrategia que promueva la participación ciudadana e implementación de acciones con enfoque territorial.

En 2018, la Red Hermosillo ¿Cómo Vamos? integraba 95 miembros: 49 organizaciones, 25 especialistas y 21 empresas. Al cierre de 2019, suman en total 215: 96 organizaciones, 66 especialistas y 53 empresas. Esta diversidad de actores y organizaciones son a quienes se convocan y participan en las mesas temáticas y grupos de trabajo para la construcción de una nueva Agenda Común para el Desarrollo de Hermosillo (o Agenda 2.0). La lista de miembros vigente se encuentra en los anexos del presente informe.

- **Evento de integración de la RED HERMOSILLO ¿CÓMO VAMOS?**

En febrero se realizó un evento de integración de las organizaciones y especialistas miembros de la RED HCV. Durante el evento se presentó la metodología de trabajo y se generó un diálogo a manera de banderazo de salida de los trabajos de las Mesas Temáticas. Al encuentro asistieron 108 personas de diferentes sectores como son organismos empresariales, organizaciones de la sociedad civil, universidades, colegios de profesionistas, colectivos, activistas y académicos.

Arturo Díaz Monge y Ernesto Urbina Miranda estuvieron encargados de realizar la presentación mientras que los asistentes lograron aclarar dudas sobre la metodología, manifestaron sus áreas de interés y aspiraciones para propiciar cambios en los diversos temas del desarrollo de la ciudad.



# IV. MESAS TEMÁTICAS Y GRUPOS DE TRABAJO PARA UNA AGENDA COMÚN PARA EL DESARROLLO DE HERMOSILLO



En las Mesas Temáticas se utilizan herramientas de la metodología del Marco Lógico, la cual es ampliamente aplicada para la planificación, seguimiento y evaluación de programas o proyectos. Se caracteriza por la construcción de un "árbol de problemas" que ayuda a la identificación de relaciones causales entre objetivos y soluciones.

A partir del mes de mayo se han llevado a cabo 62 reuniones: 10 fueron del tema de Movilidad, 6 de Seguridad Ciudadana, 5 de Adicciones, 5 de Competitividad, 9 de Desarrollo Humano, 5 de Buen Gobierno y Participación Cívica, así como 18 de Medio Ambiente y Agua. En suma, dentro de éste ejercicio facilitado por Hermosillo ¿Cómo Vamos? se han invertido 1989 horas de participación ciudadana.

  
**1989** Horas de  
participación ciudadana

**96**  
Organizaciones  
**66**  
Especialistas

  
**15** Encuentros con  
funcionarios estatales,  
municipales y legisladores

  
**62** Reuniones de mesas  
temáticas y grupos de trabajo

## • Capacitación a facilitadores y coordinadores

Previo al arranque de las Mesas Temáticas y como parte de la especialización de Hermosillo ¿Cómo Vamos? en su rol de articulador y facilitador de procesos de diálogo y construcción de propuestas de política pública, los días 8 y 9 de mayo se llevó a cabo el Taller de Procesos de Diálogo Democrático, impartido por el Dr. Ernesto Velasco (CIVICUS SC) para capacitar a coordinadores de las mesas, facilitadores y staff, en herramientas que permitan facilitar el diálogo orientado al diseño y priorización de soluciones de política pública que atiendan los principales desafíos de nuestra ciudad.

Con esta actividad, se avanzó en la consolidación de un grupo altamente especializado para conducir los espacios destinados al seguimiento de la Agenda Ciudadana de Políticas Públicas y la construcción de una agenda común más amplia, como son las Mesas Temáticas y los grupos de trabajo. El grupo de facilitadores está coordinado por la Dra. Amelia Iruretagoyena Quiroz (UNISON/Instituto de Mediación de México S.C.) y se compone por las facilitadoras Graciela Frías Ojinaga, Elvia Salazar Antúnez, Corina Amelia Vázquez Huerta, María Elena Carrera Lugo, todas con amplia experiencia y capacitación en temas de mediación y resolución de conflictos.



## V. FOROS Y ESPACIOS DE DIÁLOGO CIUDADANO

La articulación de organizaciones de la sociedad civil, empresarios, académicos, activistas y otros actores sociales es un elemento central de nuestro modelo de incidencia, y para ello, algunas de las actividades que contribuyen a este objetivo es la habilitación de foros y espacios de diálogo en los cuales predomina el orden de intervención, el respeto y apertura a la diversidad de ideas. A lo largo del año, Hermosillo ¿Cómo Vamos? organizó este tipo de eventos entre los cuales destacan los siguientes:

### • Foro sobre Espacios Públicos

En el mes de junio, Hermosillo ¿Cómo Vamos? con apoyo de la Universidad de Sonora, organizó el foro sobre Espacios Públicos, con el objetivo de promover un diálogo abierto sobre el estado de los espacios públicos en la ciudad, su relevancia para el desarrollo urbano sustentable y los desafíos en los próximos años para su preservación y ampliación.

Los expositores fueron:

- Arq. Guadalupe Peñúñuri - IMPLAN
- Dra. Luisa María Gutiérrez Sánchez - Departamento de Arquitectura UNISON
- Arq. Ernesto Ruiz Carreón - Presidente del Colegio de Arquitectos
- M.C. Isabel Dorado Auz - Amigos del Parque Madero

Se trató de un evento plural, con asistentes de diversos sectores sociales, quienes a partir de sus intervenciones, nos permiten visualizar algunos puntos en común como los siguientes:

- La participación ciudadana es un elemento central para el diseño, gestión y cuidado de los espacios públicos.
- De toda la variedad de espacios públicos, se hizo énfasis en la necesidad de áreas verdes y espacios multifuncionales que promuevan actividades deportivas, culturales y el esparcimiento.
- Organizaciones y activistas perciben un distanciamiento por parte de las autoridades y sus decisiones, sin embargo, este tipo de eventos contribuyen a la construcción de puentes entre ciudadanía y gobierno.

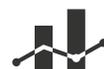
Hermosillo ¿Cómo Vamos? realiza este tipo de actividades a partir de nuestro rol de promotores del diálogo en los diversos temas prioritarios de la Agenda Ciudadana. Este foro fue un acuerdo derivado del grupo de trabajo sobre Espacios Públicos que se enmarca en la Mesa de Desarrollo Urbano y Servicios Públicos.



## • Reuniones con funcionarios

Este año se llevaron a cabo 15 encuentros con funcionarios del gobierno del estado, funcionarios municipales y diputados locales, dichas reuniones respondieron a necesidades específicas de las Mesas Temáticas para dotar de información a los miembros de las mesas y robustecer la toma de decisiones.

- Lic. Luis Cházaro  
Asesor principal de la Comisión De Movilidad del Congreso del Estado de Sonora
- Lic. Jorge Suilo Orozco  
Comité de Prevención de la Secretaría de Seguridad Pública del Estado
- Comisario Luis Alberto Campa Lastra  
Director de Policía Municipal Preventiva y de Tránsito
- Dr. Juan Manuel Tong Payan  
Director de Salud Mental
- Lic. Carlos Morales Buelna  
Director General de Transporte del Gobierno del Estado de Sonora
- Arq. Guadalupe Peñúñuri Soto  
Directora del Instituto Municipal de Planeación Urbana de Hermosillo
- M.C. Griselda García Quintana  
Instituto Nacional de Estadística y Geografía
- Diputada Leticia Calderón Fuentes  
Presidenta de la Comisión De Movilidad del Congreso del Estado de Sonora
- Diputada María Dolores Del Río Sánchez  
Integrante de la Comisión De Movilidad del Congreso del Estado de Sonora
- Lic. Jorge Vidal Ahumada  
Secretario de Economía del Gobierno del Estado de Sonora
- Lic. David Anaya Cooley  
Secretario de Seguridad del Gobierno del Estado de Sonora
- Dr. Miguel Ángel López Torres (Tema: obesidad y riesgo cardiovascular)  
Secretaría de Salud del Gobierno del Estado de Sonora
- Ing. Norberto Barraza Almazán  
Director de Servicios Públicos Municipales





## • Encuentro de Diálogo con Célida López, Presidenta Municipal

En el mes de noviembre, el Ayuntamiento de Hermosillo anunció un proceso de consulta vecinal con el propósito de identificar la perspectiva de los hermosillenses en diversos problemas que afectan las finanzas públicas municipales. Se expuso como un ejercicio de participación ciudadana que sometería al escrutinio público temas relevantes como el recorte de personal, la inhabilitación de dependencias, la concesión de alumbrado público, el impuesto predial, entre otros.

En este escenario, la Lic. Célida López Cárdenas, presidenta municipal, solicitó a Hermosillo ¿Cómo Vamos? la posibilidad de realizar un encuentro de diálogo con organizaciones, empresarios y especialistas de nuestra red para explicar los detalles de este proceso, las situaciones que han llevado a su planeamiento y desarrollar un intercambio de ideas sobre su pertinencia.

En nuestro rol de facilitadores del diálogo, se organizó el Encuentro de Diálogo que se llevó a cabo el día viernes 29 de noviembre de 2019 en el piso 11 del edificio "Grand Kino". A este espacio asistieron más de 60 representantes de organizaciones de la sociedad civil, académicos, especialistas y otros actores sociales miembros de nuestra red.



## VI. EVENTOS Y PARTICIPACIONES DESTACADAS

Además de los foros y espacios de diálogo organizados por Hermosillo ¿Cómo Vamos?, también se realizaron eventos en colaboración con otras instituciones académicas y organizaciones de la sociedad civil en donde, además de tener participación, se apoyó en aspectos logísticos con el objetivo de habilitar espacios que promuevan la participación y el fortalecimiento ciudadano.

Hermosillo ¿Cómo Vamos? también participó en procesos especiales en los cuales el acompañamiento de nuestra organización estuvo enfocado a fortalecer el diálogo, la transparencia y la participación ciudadana en temas considerados prioritarios por nuestra Agenda Ciudadana de Políticas Públicas, tal como el proceso de licitación de transporte público.

A continuación se describen algunas de estas actividades.

- **Conversatorio “Sociedad Civil y Evaluación de Políticas Públicas: Experiencias, Técnicas y Desafíos”**

En el marco de la Semana Nacional de Evaluación de Políticas Públicas, El Colegio de Sonora y Hermosillo ¿Cómo Vamos? llevaron a cabo el 6 de junio éste conversatorio dirigido a representantes de organizaciones de la sociedad civil, académicos, activistas y ciudadanía interesada en el tema, con el objetivo de habilitar un espacio para el intercambio de ideas y conocimiento orientado a fortalecer las capacidades de organizaciones ciudadanas para el monitoreo y evaluación de políticas públicas.

Los expositores fueron el Lic. Alberto Medina de Proyecto Puentes; el Ing. Alfonso López Villa de Vigilantes del Transporte y el Dr. Víctor Samuel Peña Mancillas de El Colegio de Sonora. El moderador de la sesión fue Ernesto Urbina Miranda, Director General de Hermosillo ¿Cómo Vamos? A partir de las intervenciones, se destacó la existencia de un núcleo de organizaciones con capacidades para evaluar y monitorear el desempeño gubernamental pero se requiere la ARTICULACIÓN entre organizaciones y sectores como el académico, empresarial, organizaciones ciudadanas y periodistas para integrar procesos de rendición de cuentas con mayor incidencia.



- **Observadores de la licitación para el Transporte Público en Hermosillo**

En el mes de febrero, el Gobierno del Estado, a través de su Dirección General de Transporte, lanzó una licitación para concesionar el servicio de transporte público en Hermosillo. Nuestra organización recibió una invitación para participar como observadores del proceso. Se aceptó dicha invitación derivado de dos factores: i) socializar la información relativa a la licitación y propuesta por parte de las empresas y ii) acompañar a las organizaciones invitadas al proceso y que forman parte de nuestra Red, como son Vigilantes del Transporte, Unión de Usuarios y Grupo Visión Hermosillo 2025.

Durante el proceso, las organizaciones socializamos información relacionada al avance del proceso y las propuestas de las empresas a través de ruedas de prensa, columnas, redes sociales, entre otros mecanismos. El proceso culminó a inicios del mes de abril. Las organizaciones que participamos en este proceso exhortamos al Gobierno del Estado a cuidar elementos clave relacionados con su capacidad reguladora para el cumplimiento de la ley, la definición de estándares de servicio al usuario, la implementación de tecnologías de cobro y el diseño del fideicomiso con contrapesos para el manejo adecuado de los recursos.



- **Encuentro con el Dr. Sergio Fajardo, Alcalde de Medellín en 2004 - 2007**

En colaboración con el Tec de Monterrey Campus Sonora Norte, el 9 de marzo se llevó a cabo una reunión entre el Dr. Sergio Fajardo, alcalde de Medellín, Colombia (2004 al 2007), miembros de nuestro Grupo Impulsor y consejeros de dicha institución educativa. El Dr. Fajardo nos compartió su experiencia al frente de una ciudad con problemas complejos de inseguridad y marginación. Entre los elementos transformadores que hacen de dicha ciudad un caso de éxito, destaca la educación, la planeación en el desarrollo urbano y el involucramiento de la ciudadanía en las decisiones públicas.



- **Foro Organizaciones de la Sociedad Civil y su Importancia en la Incidencia de Políticas Públicas**

En el marco del 4to. Congreso "Instituciones, Gobierno y Sociedad" organizado por el Colegio de Sonora, la UNISON, la UNAM y el Sistema Universitario Jesuita, Hermosillo ¿Cómo Vamos? colaboró en la organización del foro "Organizaciones de la Sociedad Civil y su importancia en la incidencia en Políticas Públicas", el cual se llevó a cabo el 28 de marzo y contó con la distinguida participación del Dr. David Gómez Álvarez, profesor de la Universidad de Guadalajara, Director de Transversal Think Tank y fundador de Jalisco ¿Cómo Vamos?, la primera organización de este tipo en México.

Este evento tuvo el objetivo de habilitar un diálogo especializado sobre el contexto que enfrentan las organizaciones ciudadanas ante los cambios políticos e institucionales a nivel nacional y local. Al evento asistieron más de 40 personas quienes intercambiaron ideas y conceptos en torno al tema.



- **Diplomado en Contabilidad y Auditoría Gubernamental**

Con el objetivo general de conocer más a profundidad el funcionamiento de las finanzas públicas del gobierno y, en lo particular, ahondar en los elementos que integran la Cuenta Pública, la Dra. Jennifer Espinoza, investigadora de Hermosillo ¿Cómo Vamos?, participó en el diplomado "Contabilidad y Auditoría Gubernamental" con duración de 73 horas, impartido por el Colegio de Contadores Públicos de Sonora, A.C., el cual culminó el mes de abril de 2019. El temario del diplomado abarcó 8 módulos que comprendieron diferentes temas como: Ley de Contabilidad Gubernamental, Ley de Disciplina Financiera, Auditoría de Obra Pública y de Adquisiciones, Auditoría Gubernamental con Enfoque Financiero y Presupuestal e Integración de la Cuenta Pública, entre otros.



- **2da Jornada Regional "Panorama del Fortalecimiento a la Incidencia Pública de las Organizaciones de la Sociedad Civil"**  
- Monterrey, Nuevo León.

Ernesto Urbina, Director General de Hermosillo ¿Cómo Vamos? participó como panelista y moderador de una mesa de discusión, en este evento organizado por la Agencia de Cooperación Alemana "GIZ" el 20 de junio en la ciudad de Monterrey, Nuevo León. Coincidieron miembros de organizaciones como Nuevo León ¿Cómo Vamos?; Consejo Cívico de Nuevo León; Plan Estratégico de Juárez; Iniciativa Sinaloa; Social TIC; Alternativas y Capacidades A.C.; Gestión Social y Cooperación "GESOC", entre otras, para compartir experiencias y retos para la incidencia, así como discutir estrategias que ayuden a las organizaciones a adaptarse a los nuevos cambios políticos y sociales.

Para Hermosillo ¿Cómo Vamos? resultó muy importante participar en este tipo de plataformas por el conocimiento que se comparte y las relaciones que se desarrollan, especialmente con agencias que promueven metodologías rigurosas para el monitoreo de políticas públicas y la articulación de redes ciudadanas. Es importante señalar que los costos asociados a la participación del Director General estuvieron a cargo de la misma agencia alemana GIZ.



- **Taller Mapa Digital de INEGI**

Con el objetivo de capacitar y ampliar el conocimiento sobre el análisis de todas aquellas temáticas relacionadas con los fenómenos socioeconómicos en el territorio y su correspondiente visualización, se organizó un curso de Mapa Digital de México del Instituto Nacional de Estadística y Geografía con duración de 4 horas en julio de 2019. Estuvo dirigido a miembros del equipo de Hermosillo ¿Cómo Vamos? así como miembros de organizaciones de la sociedad civil organizada interesados en ésta herramienta. Este sistema de información geográfica permite consultar el acervo de información geográfica generada en el INEGI y, a través de una plataforma, construir sistemas propios de información geográfica para su análisis espacial y georreferenciación. El evento contó con 15 participantes.



- **Foro de Salud Ambiental**

Durante octubre se llevó a cabo el primer Foro de Salud Ambiental en la Universidad de Sonora. Este evento estuvo dirigido a especialistas, estudiantes, funcionarios y ciudadanía en general en donde se abordaron diversos aspectos relacionados con el impacto de las condiciones ambientales en la salud de la población. Ernesto Urbina, Director General de HCV, participó en el segmento de "Participación Ciudadana" con la conferencia: "Participación ciudadana y políticas públicas: Modelo para una agenda ambiental en Hermosillo". Es importante mencionar que este evento fue impulsado por un grupo de investigadores que participan de manera activa en nuestra mesa de Medio Ambiente.



- **Festival ECOFILM**

Con una proyección de documentales y conferencia de prensa, se realizó el ECOFILM Festival capítulo Sonora, iniciativa que impulsa la sensibilización sobre la situación del medio ambiente y la pertinencia del aprovechamiento de fuentes de energías renovables por medio de la habilitación de foros de discusión, proyección de documentales y cortometrajes, entre otras actividades. Arturo Díaz participó en el arranque de este festival mientras que Ernesto Urbina participó en una de los paneles de discusión como representante de la sociedad civil. Involucrarnos en este tipo de eventos nos permite ampliar la discusión sobre la construcción de un Hermosillo sustentable

- **Foro de Ciudades Verdes**

Ernesto Urbina Miranda y Luis Alan Navarro Navarro, investigador de El Colegio de Sonora y participante de la mesa de Medio Ambiente y Agua, realizaron la presentación: "Modelo de Participación Ciudadana para determinar una Agenda Verde de Política Pública para Hermosillo", como una de las actividades realizadas en Sonora en el marco de la 2da. reunión nacional sobre políticas con impacto social para ciudades verdes en el futuro de México. Es importante precisar que el tema de la presentación se concentró en la metodología de diálogo democrático multi-actor de los espacios de diálogo que habilita Hermosillo ¿Cómo Vamos? así como el modelo general de incidencia.



- **Taller de Gestión y Participación en ONG ambientales**

En el mes de octubre Rocío Rodríguez González, Directora de Vinculación, de Hermosillo ¿Cómo Vamos? tuvo participación en este evento de organizaciones ambientalistas con la presentación "Sustentabilidad de Organizaciones. Los Pilares de la Sustentabilidad". En este evento coincidieron representantes de organizaciones ciudadanas, académicos, especialistas y estudiantes, en donde se exploraron los retos ambientales de la región y las condiciones para impulsar soluciones colaborativas.



- **Convocatoria Mejores Prácticas**



# VII. ALIANZAS Y COLABORACIÓN CON ORGANIZACIONES NACIONALES E INTERNACIONALES

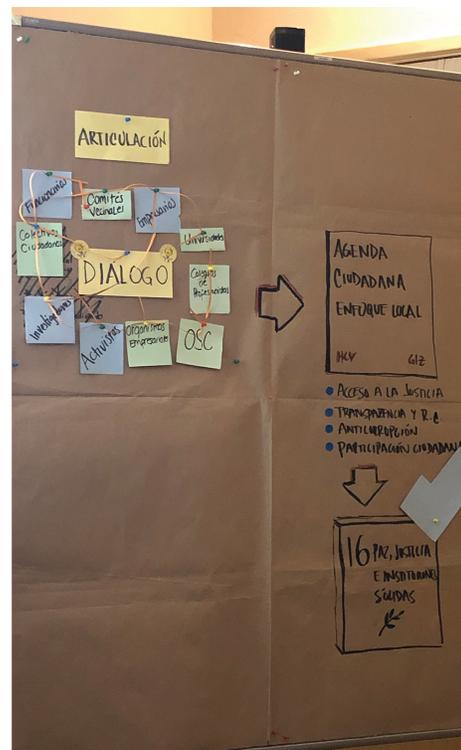
## • Proyecto GIZ

Entre los meses de septiembre y octubre, Hermosillo ¿Cómo Vamos? logró concretar un proyecto de colaboración formal con la Agencia Alemana de Cooperación Internacional "GIZ" (oficina en México) para la organización de espacios de diálogo democrático multiactor que nos ayuden a delinear una Agenda Ciudadana de Políticas Públicas para la Paz, Justicia e Instituciones Sólidas con Enfoque Local (Objetivo del Desarrollo Sustentable 16).

A través de la aplicación de un proyecto ejecutivo en la convocatoria del "Programa para el Fortalecimiento de las Organizaciones de la Sociedad Civil en México" de dicha agencia, es que nuestra organización recibirá un financiamiento por \$998,000 el cual está etiquetado para el pago de espacios, facilitadores y asesores que permitan llevar a cabo esta agenda temática. En dicha convocatoria, hubo 95 expresiones de interés de todo el país, 48 proyectos fueron preseleccionados, 12 pasaron a la etapa final, resultando sólo 6 elegidos para recibir el apoyo.

Como parte del proceso de formalización, los días 5 y 6 de diciembre, Ernesto Urbina, Rocío Rodríguez y Luisa Valdez asistieron a la Ciudad de México para participar en la presentación y círculo de aprendizaje (capacitación operativa y administrativa) de los proyectos seleccionados por la Agencia Alemana de Desarrollo "GIZ". Los otros proyectos son de organizaciones ubicadas en la CDMX, Jalisco, Veracruz, Oaxaca y Chiapas.

Para nuestra organización es una colaboración sumamente relevante ya que nos permite poner a nuestra ciudad en la mira de agencias internacionales con recursos, conocimientos y prácticas con gran potencial para impulsar el desarrollo local.



## • Latin American and the Caribbean Challenge – Banco Interamericano de Desarrollo

En el mes de septiembre, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) lanzó la convocatoria "LAC (Latin America and the Caribbean) Cities Challenge" la cual buscaba seleccionar a representantes de los sectores público y privado de ciudades de América Latina que pudieran impulsar proyectos de revitalización urbana. Hermosillo ¿Cómo Vamos? en coordinación con el Instituto Municipal de Planeación (IMPLAN) sometieron un proyecto el cual resultó seleccionado. De 29 propuestas, sólo 8 fueron aceptadas.

Como parte de este proceso de selección, Ernesto Urbina, Director General de Hermosillo ¿Cómo Vamos? estuvo del 4 al 8 de noviembre en un recorrido organizado por el BID revisando experiencias de revitalización urbana en tres ciudades: Nueva York, Filadelfia y Washington DC. El grupo estuvo conformado por especialistas del BID y 3 participantes de cada ciudad seleccionada como fueron Bogotá, Barranquilla, Montevideo, Salvador de Bahía, Córdoba, Quito y CDMX. Por Hermosillo también asistieron el Ing. Jaime Félix Gándara, presidente de CANADEVI y miembro del Consejo Consultivo de PROSONORA y el Lic. Antonio Collin, del Instituto Municipal de Planeación y Desarrollo Urbano (IMPLAN).

Entre las principales actividades y casos incluidos en el programa destacan:

- New York City Economic Development Corporation (Agencia de Desarrollo Económico)
- Hunter's Point South (Complejo habitacional mixto y desarrollo de espacio público integral)
- Brooklyn Navy Yard: APP para recuperación de espacio con industrias emergentes
- Philadelphia Industrial Development Corporation (Agencia de Desarrollo Económico)
- University City District (Distrito de innovación - Philadelphia)
- The Wharf (Rehabilitación y complejo para empresas en el muelle en Washington DC)
- Georgetown Business Improvement District (APP para rehabilitación integral de distrito)

La revisión de éstas experiencias permitieron comprender una diversidad de mecanismos de Asociaciones Público-Privadas que han permitido impulsar el desarrollo económico, la generación de infraestructura y el desarrollo urbano integral en ciudades que enfrentaban severas limitaciones financieras. Todo este aprendizaje y experiencias resultan pertinentes para Hermosillo por lo que se preparará una presentación que permita analizar a los actores sociales interesados el potencial de estos instrumentos. Con el BID, se avanza en la consolidación de una relación de beneficio para Hermosillo. Es importante mencionar que esta participación estuvo patrocinada completamente por el programa del BID por lo que no representó un gasto para Hermosillo ¿Cómo Vamos?



## • Proyecto USAID Colombia

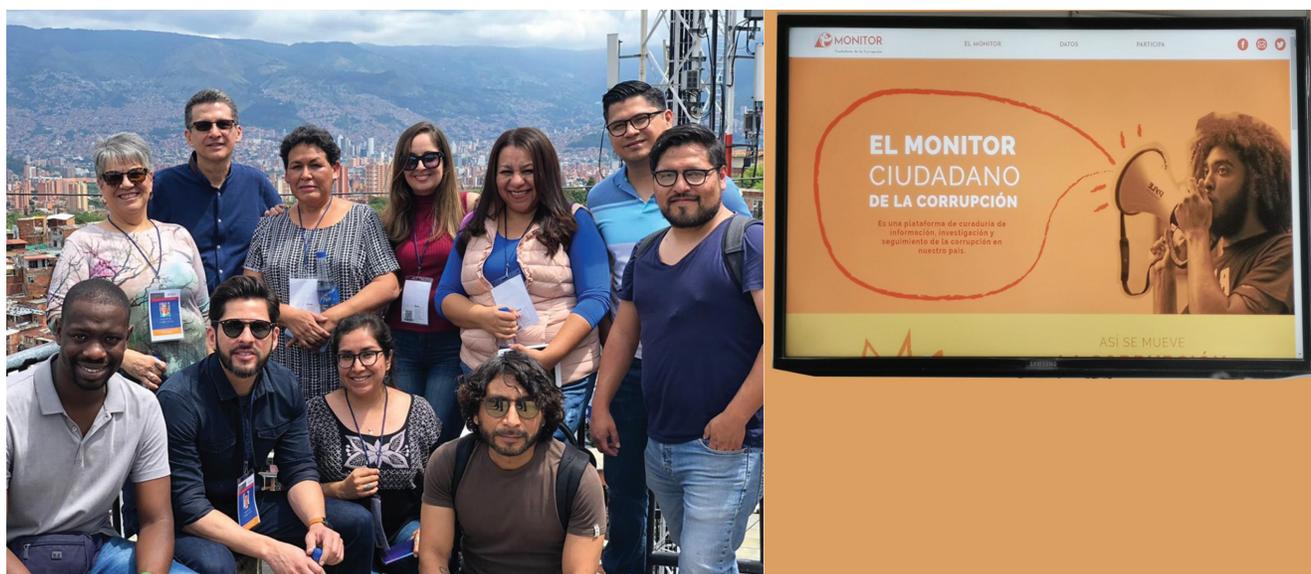
A través de una convocatoria emitida por la Agencia para el Desarrollo de Estados Unidos (USAID), Ernesto Urbina, Director General de Hermosillo ¿Cómo Vamos? resultó seleccionado para participar en el programa Agentes Locales de Cambio en Justicia, Paz y Seguridad, coordinado por la organización implementadora "Social Impact". El programa consistió en un "study tour" durante el mes de noviembre a las ciudades de Medellín y Bogotá, Colombia, para sostener sesiones de aprendizaje con organizaciones de la sociedad civil que han promovido procesos de transformación de amplio impacto local.

El equipo estuvo conformado por 8 personas, cinco miembros de organizaciones ubicadas en Coahuila y tres personas de organizaciones ubicadas en Sonora. Por nuestra entidad, además de Ernesto Urbina de Hermosillo ¿Cómo Vamos?, participaron la Lic. Patricia Alonso de la organización Mujeres Cobanaras (intervenciones comunitarias dirigidas a mujeres en el sur de Sonora) y la Dra. Inés Martínez de Castro, investigadora de El Colegio de Sonora y presidenta de la organización Género, Medio Ambiente y Salud "GEMAS".

Entre las principales organizaciones visitadas en Colombia se encuentran:

- Viva la Ciudadanía
- Red de Ciudadanía para la Construcción de la Paz
- Transparencia por Colombia
- Asociación de Mujeres de Oriente Antioqueño
- ACDI/VOCA
- Fundación Ideas para la Paz
- Alcaldía de Bogotá
- Centro de Investigación y Educación Popular - Programa de Desarrollo de la Paz (Prodepez)

Esta experiencia de aprendizaje permitió identificar estructuras organizacionales de instituciones que se caracterizan por tener procesos de incidencia importantes. También ampliar la diversidad de estrategias ciudadanas para impulsar acciones que ayuden a la construcción de entornos más seguros, pacíficos e integrales. Es importante mencionar que esta participación estuvo patrocinada completamente por el programa de USAID por lo que no representó un gasto para Hermosillo ¿Cómo Vamos?



## • PROJUSTICIA: Reto de los 100 días

Durante este año el equipo de Hermosillo ¿Cómo Vamos?, encabezado por Arturo Díaz Monge, se reunió con miembros de la organización PROJUSTICIA que actualmente operan un proyecto financiado por el Programa de Estados Unidos para el Desarrollo (USAID). Con esta organización se presentaron sinergias importantes ya que ellos se encuentran trabajando en varios estados del país bajo la metodología de "100 days challenge" para impulsar proyectos colaborativos que mejoren la capacidad de impartición de justicia. HCV estará participando como organización de la sociedad civil en las actividades que se lleven a cabo en nuestra ciudad.

En seguimiento a esa primera vinculación, Ernesto Urbina participó en representación de Hermosillo ¿Cómo Vamos? en el taller para la definición de temas del proyecto "Reto de 100 días para resultados rápidos en seguridad" el cual agrupó a funcionarios de los diversos niveles de gobierno y representantes de organizaciones de la sociedad civil.

Este ejercicio tiene como propósito definir intervenciones (colaborativas) muy puntuales enfocadas a tener impacto en cortos periodos de tiempo. A ese primer evento asistieron la Gobernadora Claudia Pavlovich, la presidenta municipal Célida López, Miguel Pompa, Secretario de Gobierno; David Anaya Cooley, Secretario de Seguridad Pública, Edmundo de León Cortez, Director General de Defensoría Pública del Estado de Sonora; entre otros actores políticos y sociales relevantes.

Los objetivos a impactar definidos en esta primera sesión fueron:

- Incremento en el porcentaje de casos resueltos en violencia intrafamiliar e incumplimiento de responsabilidades familiares.
- Incremento en el porcentaje de casos resueltos en robo (diversas modalidades).

A este ejercicio también se incorporó la Dra. Jennifer Espinoza Ramos, investigadora de Hermosillo ¿Cómo Vamos?, quien ha participado en dinámicas posteriores. El rol de la organización se enmarca en el análisis de información y evaluación del impacto de las acciones que se impulsarán a partir de esta iniciativa.

## • Proyecto de Justicia para Víctimas y Acusados “JAVA”

Miembros de Hermosillo ¿Cómo Vamos?, incluyendo al coordinador y la facilitadora de la Mesa de SEGURIDAD, sostuvieron una reunión con Daniela Sepúlveda, implementadora del proyecto JAVA que impulsa USAID. Este equipo está explorando las condiciones locales para valorar la integración de nuestra ciudad dentro del grupo de municipios en México en donde impulsarían acciones que ayuden a mejorar los procesos de readaptación social, los procesos que enfrentan las víctimas de delitos, entre otros.

En seguimiento a esa primera vinculación, un grupo del proyecto JAVA, Justicia para Víctimas y Acusados, financiado por la agencia USAID México, visitó Hermosillo y a petición de dicho grupo, Hermosillo ¿Cómo Vamos? colaboró con la convocatoria a organizaciones que trabajan en temas relacionados con el propósito de explorar diversos aspectos del sistema de justicia local.

## VIII. ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN

En 2019 Hermosillo ¿Cómo Vamos? logró establecerse como una organización de referencia en términos de datos e información sobre los principales problemas públicos en Hermosillo. Durante ese año, se contabilizaron más de un centenar de reportajes, entrevistas y notas relacionadas con temas que promueve la organización.

Como parte de la estrategia para ampliar el alcance de la información generada por Hermosillo ¿Cómo Vamos? se concretaron acuerdos de colaboración con medios de comunicación y espacios informativos como son Reporte 100 de Grupo UNIRADIO, Proyecto Puente y Los Opinadores de Foro Cuatro TV.

Así mismo, se incrementó la generación de contenidos como son infografías, videos y audios para su difusión a través de redes sociales lo cual generó un crecimiento importante en el número de seguidores en plataformas como Facebook y Twitter.

Por último, es importante mencionar que Hermosillo ¿Cómo Vamos? continuará generando sinergias con los medios de comunicación con la finalidad de ofrecer datos, información y análisis de valor público, que contribuya a una conversación colectiva sobre cómo vamos y hacia dónde vamos en el desarrollo local.



# XI. RECURSOS FINANCIEROS

Al inicio del presente año el Grupo Impulsor estaba conformado por 21 miembros. Después de una intensa campaña de invitación a donantes, este grupo fue creciendo a lo largo del año a 41 integrantes quienes contribuyeron al financiamiento de la organización con un donativo mensual de \$10,000. Nuestros ingresos por donativos del 1 de enero al 31 de diciembre fueron por \$3,760,000, los cuales, sumados al remanente del ejercicio 2018 (\$49,103) y otros ingresos, significaron ingresos disponibles por \$3,811,613.

Nuestros principales egresos son por honorarios al personal, lo cual representa el 37% del gasto de la organización y se compone por los sueldos de los cargos de dirección general, dirección de vinculación, investigación y coordinación administrativa.

Se destinaron \$381,454.58 en materia de consultoría y acompañamiento externo, principalmente para el pago de los servicios de nuestros despachos de contadores y de abogados. Es importante recalcar que ambos despachos nos apoyan, entre otras cosas, en la preparación y presentación de declaraciones de impuestos e informes de transparencia para el mantenimiento de nuestro estatus como donataria autorizada ante el Servicio de Administración Tributaria (SAT). También nos brindan apoyo en el mantenimiento de un sistema contable acorde a los estándares de institucionalidad y transparencia establecidos para la organización y en la formalización de los actos y acuerdos de nuestros órganos de decisión.

Otros gastos importantes son los proyectos específicos, particularmente el inicio de la construcción de una nueva "Agenda Común para el Desarrollo de Hermosillo". El costo total del ejercicio fue de \$399,126.84 en rubros relacionados a la organización de los diversos talleres y espacios de diálogo, el acompañamiento de facilitadores del diálogo y especialistas en políticas públicas, así como la capacitación del equipo y coordinadores temáticos en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, al tratarse de una de las principales referencias.

En relación a los gastos operativos, aproximadamente el 13% se explica por el arrendamiento del espacio de oficina y salas para reuniones. Los egresos de la organización, del 1° de enero al 31 de diciembre de 2019, ascendieron a \$3,640,878.58. Al cierre, se contó con un saldo en cuentas por \$170,735.60.

<b>Ingresos</b>	<b>\$3,811,614</b>
Donativos del Grupo Impulsor de Hermosillo ¿Cómo Vamos?	\$3,760,000
Saldo de ejercicios anteriores	\$49,103
Otros ingresos	\$2,510
<b>Egresos</b>	<b>\$3,640,878</b>
Sueldos al personal	\$1,361,865
Consultoría y acompañamiento externo	\$413,935
• <b>Agenda Común para el Desarrollo de Hermosillo</b>	\$365,387
• <b>Informe de Indicadores 2019 (parcial)</b>	\$283,771
• <b>Informe de Indicadores 2020 (parcial)</b>	\$211,816
Organización de eventos	\$157,210
Gastos operativos y de representación (incluye renta de oficina)	\$504,077
Equipo de Cómputo	\$12,194
Impuestos	\$295,505
Cuotas y suscripciones	\$29,620
Contribuciones a Seguridad Social	\$5,498
<b>Saldo en cuentas</b>	<b>\$170,736</b>



## • ACREDITACIÓN EN INSTITUCIONALIDAD Y TRANSPARENCIA

En noviembre Hermosillo ¿Cómo Vamos? recibió la constancia en la Acreditación de Institucionalidad y Transparencia por parte del Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI) en el marco de la Reunión Anual 2019, realizada en la Ciudad de México. Esta distinción se les otorga a organizaciones de la sociedad civil que destacan por sus buenas prácticas contables y administrativas en el manejo de donativos y recursos. En esta edición, solamente Hermosillo ¿Cómo Vamos? y Fundación Esposos Rodríguez fueron las organizaciones reconocidas provenientes del estado de Sonora.

