

ALTERNATIVAS CIUDADANAS PARA LA REHABILITACIÓN DE LA SAUCEDA



Grupo de trabajo
La Sauceda

Impulsada por:





En **Hermosillo ¿Cómo Vamos? (HCV)** reconocemos que las áreas verdes urbanas juegan un rol indispensable en el desarrollo sostenible de las ciudades, debido a que éstas son consideradas como un recurso multifuncional por sus diversos beneficios ambientales, sociales y económicos, así como su capacidad de aminorar las condiciones climáticas extremas, como las que caracterizan a nuestra localidad.

Muchos de los problemas urbanos, como lo es el rezago en áreas verdes, no se pueden resolver unilateralmente, por lo cual es necesaria la articulación de agentes y sectores sociales para tomar decisiones colaborativas e impulsar acciones colectivas con visión de futuro.

Ante el déficit de áreas verdes en Hermosillo, un tema que constantemente se ha mantenido en el interés de la ciudadanía es el rescate de La Saucedada. Es por ello que desde febrero de 2020 cuando se anunció un proyecto de rehabilitación de este espacio, HCV ha facilitado distintos ejercicios de diálogo con la participación de especialistas, comunidad académica y representantes de la sociedad civil organizada, para crear propuestas ciudadanas que contribuyan a la rehabilitación ordenada y sostenible de esta zona de identidad y gran arraigo para los hermosillenses.

Durante el último año, estos espacios se han enfocado en analizar posibles alternativas de conservación y cuidado de La Saucedada que coadyuven a la recuperación sostenible de este importante espacio público que aporta a la ciudad áreas de esparcimiento, educación, bienestar y conservación en equilibrio con el medio ambiente.

Entre los espacios organizados, destaca el conversatorio ciudadano "Alternativas para la Conservación de La Saucedada" el cual tuvo como propósito conocer posibles rutas para el cuidado y protección legal del área natural de este espacio. En este evento participaron especialistas locales en el marco jurídico de áreas naturales protegidas.

Posteriormente se llevó a cabo el conversatorio "Modelos de Gestión de Parques Urbanos para la Rehabilitación de La Saucedada" en el cual se generó un intercambio de conocimientos y experiencias con la participación de líderes de proyectos que sobresalen a nivel nacional como "casos de éxito". En este evento, se contó con las exposiciones de: Tania Jaime de la Torre, directora de vinculación del Parque Metropolitano de León; Luis Antonio Romahn Diez, presidente y fundador de Parques de México, A.C. y director general en World Urban Parks; y, German Enríquez Flores, director del Sistema de Parques de San Pedro Garza García, Nuevo León. En una sesión posterior, se analizó la experiencia de la Agencia de Bosques Urbanos del área metropolitana de Guadalajara con la exposición de su administrador general, el Ing. Jorge Israel García Ochoa.

Capitalizando la información obtenida en los distintos eventos de diálogo y conversatorios, se llevó a cabo un taller utilizando la metodología de *café mundial*¹ con miembros de la Red de HCV, con el objetivo de profundizar en detalle de las alternativas y propuestas que, desde la ciudadanía, se consideran adecuadas para la rehabilitación de La Saucedada. Este taller se enfocó en desarrollar los "¿cómo?" de los siguientes cuatro temas que se consideran fundamentales para la adecuada rehabilitación de este espacio:

Tema 1: Esquemas de conservación ambiental y protección jurídica para La Saucedada

Tema 2: Modelo de gestión administrativo y financiero para La Saucedada

Tema 3: Gestión del recurso hídrico

Tema 4: Esquema de participación ciudadana

A continuación, se presentan las distintas propuestas sistematizadas de las cuatro mesas temáticas.

¹ La metodología de World Café (café mundial) es un proceso de conversación que permite a un grupo de personas dialogar sobre preguntas poderosas, para generar ideas, acuerdos y caminos de acción creativos e innovadores, en un ambiente acogedor y amigable, semejante al de una cafetería. Más información sobre esta metodología en: www.innovationforsocialchange.org/metodologias-para-la-innovacion-social-el-world-cafe/



Tema 1. Esquemas de conservación ambiental y protección jurídica para La Saucedá

Objetivo: Establecer un mecanismo mediante el cual se blinde la permanencia del sitio para uso y disfrute del bien común, priorizando la conservación del ecosistema para contribuir a disminuir el déficit de áreas verdes de la ciudad, y que se convierta en un lugar emblemático de gran valor, abonando al turismo y a la competitividad de la ciudad.

Pregunta detonadora: ¿Cuál es el mejor esquema de protección que permita cumplir con el objetivo de protección del ecosistema, que provea beneficios ambientales a la ciudad, y a la vez permita el goce y disfrute para la ciudadanía?

- Ampliar y modificar el decreto actual del Área Natural Protegida (ANP) “Sistema de Presas Abelardo Rodríguez Luján-El Molinito” que incluya el polígono de La Saucedá, teniendo un blindaje más sólido con certeza jurídica y a su vez poder gestionar recursos federales, estatales, municipales y de ONG.
- Bajo el Plan de Manejo del ANP “Sistema de Presas Abelardo Rodríguez Luján-El Molinito”, buscar el mejor esquema de intervención para La Saucedá, ya sea un área de restauración, Bosque Urbano, Parque Urbano, o algún otro esquema que permita tanto la conservación ecosistémica del área, como el uso recreativo de La Saucedá.
- Seleccionar exclusivamente árboles nativos de legal procedencia para campañas de reforestación.
- Gestionar el caudal ecológico del agua del río Sonora para ser usado en el mantenimiento ecológico del ANP de las Presas y de La Saucedá (esto ya se encuentra en el plan de manejo del ANP “Sistema de Presas Abelardo Rodríguez Luján-El Molinito”, falta implementarlo).

Tema 2. Modelo de gestión administrativo para La Saucedá

Objetivo: Establecer el mecanismo más apropiado de administración y fuentes de recursos para darle viabilidad y sustentabilidad a largo plazo a las medidas de rehabilitación, considerando el mantenimiento y mejoras continuas.

Pregunta detonadora: ¿Qué esquema administrativo y financiero permitiría superar las limitaciones de los ciclos fiscales y políticos de la administración pública, que aporten a un modelo de rentabilidad social sustentable, y esté sujeto a indicadores rigurosos de transparencia?

Explorar entre estas dos opciones:

- Crear un Organismo Público Descentralizado (OPD) que contemple mecanismos de participación ciudadana, con equilibrio en la toma de decisiones y administración.
- Crear una Alianza Público-Privada (APP), o modelo híbrido de participación de los sectores público, privado y social, que sea transparente y eficiente, con esquemas de participación bien regulada, la cual contemple el consejo o patronato integrado por ciudadanía y que trabaje de forma complementaria al gobierno.



Establecer esquemas de financiamiento y búsqueda de recursos a través de:

- Gestionar fondos públicos que aseguren la conservación de La Sauceda.
- Crear estímulos fiscales para empresas que aporten un fondo para la sustentabilidad de La Sauceda.
- Generar ingresos por concesiones, que se permita dentro del Plan de Manejo a empresas que pudieran establecer actividades económicas dentro de La Sauceda (arrendamiento de espacios y concesiones), cuidando aspectos ambientales y sociales.
- Desarrollar esquemas para la *recuperación de plusvalía*, para generar recursos a través del impuesto predial que contribuyan al mantenimiento y sostenibilidad del bosque urbano.
- Diseñar esquemas de patrocinios atractivos para empresas locales y factibles para agencias de gobierno.
- Generar atractivos turísticos y de diversión, dentro del marco del Plan de Manejo, con capacidad de atraer visitantes que generen recursos económicos para su sostenibilidad.
- Desarrollar un centro de economía circular de consumo local financiado por fondos nacionales o internacionales que contemplen programas donde se capten y comercialicen artículos de reciclaje, huerto urbano y Eco-Mercado.
- Establecer centros de reciclaje y aportación de materiales reciclables a cambio de acceso a La Sauceda.
- Diseñar un modelo de negocio a través de la venta de *souvenirs*, los cuales representen un ingreso directo para La Sauceda.
- Atraer eventos artísticos y culturales e implementar un cobro de escenarios para estos eventos.
- Generar industria forestal a través de la enseñanza, intercambio y comercialización de vegetación dentro de un vivero.
- Explorar la posibilidad de realizar periódicamente un "Sorteo La Sauceda", con respaldo oficial para recaudar fondos.
- Consolidar un centro educativo, con participación de instituciones y centros educativos para la difusión de la ciencia y el cuidado al medio ambiente.



Tema 3: Gestión del recurso hídrico

Objetivo: Reconocer el valor hidrológico de la zona, bajo un esquema integral de cuenca, y aprovechar estas características para su desarrollo y para conservar el Humedal de La Saucedá.

Pregunta detonadora: ¿Cuáles son las fuentes viables, tanto fuentes naturales como artificiales que pueden proveer de agua a La Saucedá para su mantenimiento, y qué posibilidades tiene el Humedal de ser conservado de manera natural?

- Ampliar el área correspondiente al ANP "Sistema de Presas Abelardo Rodríguez Lujan – El Molinito" a fin de cubrir el espacio correspondiente al Humedal de la Saucedá. Este es una ANP de carácter estatal.
- Determinar el caudal ecológico del Humedal, es decir, el volumen mínimo de agua necesario para salvar los servicios ambientales otorgados por este a fin de generar propuestas de programas que salvaguarden los volúmenes requeridos.
- Reforestar La Saucedá utilizando técnicas de infraestructura verde, que permita mantener e infiltrar el agua, generando un paisajismo con miras a la conservación y respetando los usos de suelo.
- Implementar políticas de desarrollo urbano que permita la filtración y cosecha de agua de lluvia alrededor de La Saucedá.
- Mantener la cobertura vegetal de los cerros adyacentes para mantener el agua y realizar estudios hidrológicos para canalizar el agua de los cerros adyacentes.
- Realizar un esquema legislativo para promover el pago por servicios ambientales e hídricos, a fin de que se generen fondos económicos que apoyen la restauración de la cuenca y de esta forma incentivar la generación de agua que alimente al ANP de las presas.
- Construir o habilitar una planta tratadora de aguas grises que aporte agua tratada con la calidad necesaria para canalizarla al Humedal, riego de árboles y áreas verdes.
- Recolectar el agua de lluvia en cisternas y liberarla paulatinamente durante la época de estiaje.

Tema 4: Esquema de participación ciudadana

Objetivo: Establecer mecanismos de participación ciudadana efectivos, que recojan las ideas y necesidades expresadas por especialistas, activistas y ciudadanía de diferentes sectores sociales, que mantenga la identidad de la visión de ciudad y que garantice sean consideradas desde el diseño, desarrollo de proyecto y mantenimiento de este. Así como considerar a expertos, profesionistas, desarrolladores e inversionistas locales, que contribuyan al desarrollo del proyecto manteniendo la identidad y visión de ciudad.

Pregunta detonadora: ¿Cómo establecer un mecanismo de participación ciudadana plural, entre ciudadanía y gobierno, que permita el objetivo aquí planteado?



- Trabajar en conjunto con las autoridades que elaborarán el proyecto (desde el proyecto conceptual hasta el proyecto ejecutivo), a través de esquemas de “diseño participativo”, ya establecidos y utilizados con éxito.
- Llegar a un consenso con las organizaciones y especialistas sobre las propuestas, alternativas viables y adecuadas para la rehabilitación sostenible de La Saucedá.
- Someter el proyecto ejecutivo a un proceso transparente, el cual tenga la aprobación de la unidad receptora, consejo consultivo, patronato y personas de la sociedad civil involucradas en el proyecto.
- Socializar propuestas en medios de comunicación y redes sociales, para informar a la ciudadanía constantemente los resultados de las consultas y acuerdos con organizaciones ciudadanas.
- Capitalizar información y datos existentes sobre La Saucedá, utilizando el acervo de participación ciudadana generado por HCV, IMPLAN, cámaras y organizaciones de la sociedad civil.
- Crear un consejo consultivo plural, conformado de manera incluyente y equitativa, por personas de diferentes sectores sociales, expertos, académicos, representantes de colectivos, que informen de manera permanente y fluida a la sociedad.
- Crear un órgano de gobierno (ej. junta de gobierno, consejo consultivo, patronato, entre otras) donde converja la presencia ciudadana y empresarial a través de esquemas de transparencia robustos y claramente definidos, con enfoque que trascienda el ciclo político gubernamental.
- Implementar mecanismos que faciliten y mejoren la coordinación entre los distintos agentes y organismos involucrados en la toma de decisiones.
- Realizar consultas ciudadanas, utilizando mecanismos formales de participación ciudadana, en la cual intervenga la niñez, juventud, personas de la tercera edad, liderazgos locales, empresariado, personas expertas en el tema, academia, colectivos y ciudadanía en general.
- Crear programas de educación ambiental. Desarrollar un modelo de concientización y educación ambiental para el cuidado de La Saucedá y para evitar el desequilibrio ecológico generado por los visitantes (como la basura).



Durante la rotación de las mesas temáticas se observó que existían propuestas con alta incidencia por parte de los distintos grupos que participaron, esto indica una alta aprobación de los colaboradores. Entre estas destacan las siguientes:

Tema 1: Esquemas de conservación ambiental y protección jurídica para La Sauceda

- Ampliar y modificar el decreto actual del área protegida sistema de presas
- Crear una nueva Área Natural Protegida Estatal (ANP)

Tema 2: Modelo de gestión administrativo y financiero para La Sauceda

- Crear una Asociación Público-Privada
- Ingresos por concesiones
- Buscar esquemas de patrocinios
- Generar atractivos turísticos y de diversión
- Programas de reciclaje

Tema 3: Gestión del recurso hídrico

- Crear un bosque urbano con técnicas de infraestructura verde
- Estudios hidrológicos para canalizar el agua de los cerros y de la presa hacia el humedal

Tema 4: Esquema de participación ciudadana

- Capitalizar información y datos existentes en torno a La Sauceda
- Crear una unidad receptora de ideas, propuestas y proyectos
- Crear esquemas de participación e incidencia ciudadana transparente
- Crear un patronato

Asimismo, se detectaron propuestas transversales, las cuales fueron abordadas en distintas mesas temáticas, tales como:

Propuesta: Crear un patronato ciudadano

Tema 2: Modelo de gestión administrativo y financiero para La Sauceda
Tema 4: Esquema de participación ciudadana

Propuesta: Ampliar y modificar el decreto actual del área protegida sistema de presas

Tema 1: Esquemas de conservación ambiental y protección jurídica para La Sauceda
Tema 3: Gestión del recurso hídrico

Propuesta: Reforestación con especies nativas

Tema 1: Esquemas de conservación ambiental y protección jurídica para La Sauceda
Tema 3: Gestión del recurso hídrico

Propuesta: Crear programas de educación ambiental

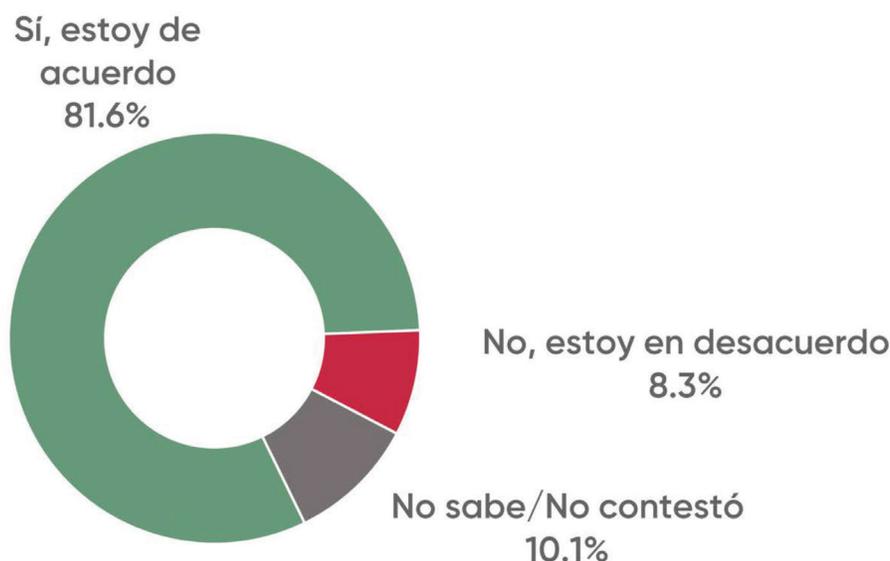
Tema 2: Modelo de gestión administrativo y financiero para La Sauceda
Tema 3: Gestión del recurso hídrico

Propuesta: Crear una ANP

Tema 1: Esquemas de conservación ambiental y protección jurídica para La Sauceda
Tema 3: Gestión del recurso hídrico

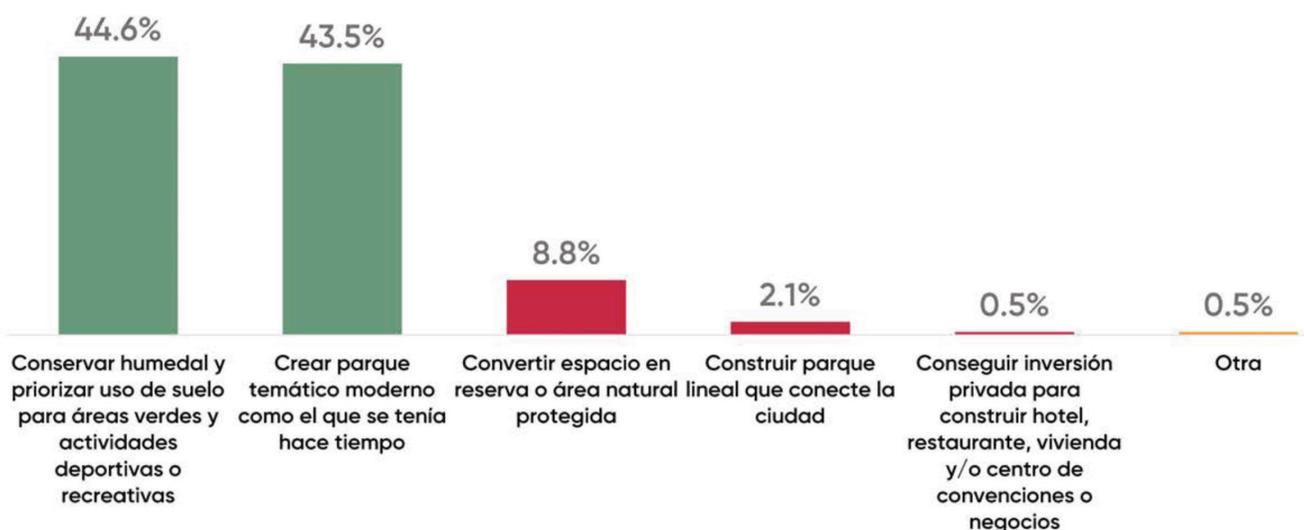
En la Encuesta de Percepción Ciudadana 2021, HCV consultó a los hermosillenses sobre sus expectativas para la rehabilitación de La Sauceda, a lo que el 81.6% de las personas encuestadas dijo estar de acuerdo con que se rehabilite este espacio. Respecto a la inversión que debiera hacer el gobierno de forma prioritaria en La Sauceda, el 44.6% opinó que se debe conservar el Humedal y priorizar el uso de suelo para áreas verdes y actividades deportivas o recreativas. El 43.5% considera que se debe crear un parque temático moderno como el que se tenía hace tiempo.

¿Está de acuerdo o en desacuerdo con que se rehabilite el espacio de “La Sauceda”?



Fuente: Hermosillo ¿Cómo Vamos? Encuesta de Percepción Ciudadana 2021.

¿En qué debe invertir el gobierno de forma prioritaria en el espacio de “La Sauceda”?



Fuente: Hermosillo ¿Cómo Vamos? Encuesta de Percepción Ciudadana 2021.



HERMOSILLO
¿cómo vamos?

   HermosilloComoVamos
 @HMOcomovamos

www.hermosillocomovamos.org